

COMUNICATO STAMPA

LEONARDO: il Consiglio di Amministrazione approva i Risultati 2024 e Guidance 2025

Risultati 2024

- **Ordini a € 20,9 miliardi (+12,2%¹ rispetto ai dati Proforma 2023), con un book-to-bill pari a 1,2x**
- **Ricavi a quota € 17,8 miliardi (+11,1%¹ vs Proforma 2023)**
- **EBITA² a € 1.525 milioni (+12,9%¹ vs Proforma 2023)**
- **Risultato Netto Ordinario di € 786 milioni (+3,7%¹ vs Proforma 2023) beneficia miglioramento dell'EBIT**
- **Risultato Netto di € 1.159 milioni (+63,0%¹ vs Proforma 2023) include plusvalenza - pari a €mil. 366 - a seguito della valutazione al fair value del Gruppo Telespazio**
- **Free Operating Cash Flow a € 826 milioni (+26,7%¹ vs Proforma 2023)**
- **Indebitamento Netto di Gruppo a € 1.795 milioni, -22,7%¹ rispetto ai € 2.323 milioni nel 2023**

Guidance 2025

Sulla base delle correnti valutazioni degli impatti della situazione geopolitica sulla supply chain, sui livelli inflattivi e sull'economia globale, fatti salvi eventuali ulteriori significativi effetti

- **Ordini ca. € 21 miliardi**
- **Ricavi ca. € 18,6 miliardi**
- **EBITA ca. € 1.660 milioni**
- **Free Operating Cash Flow € 870 milioni**
- **Indebitamento Netto di Gruppo ca. € 1,6 miliardi**

¹ Al fine di rendere maggiormente confrontabile l'andamento gestionale del Gruppo, i dati dell'esercizio comparativo vengono forniti anche nella versione Proforma, includendo il contributo del Gruppo Telespazio, consolidato integralmente a partire dal 1° gennaio 2024.

² Al fine di offrire una visione integrata dell'andamento gestionale di Leonardo nei settori in cui opera, a partire dal presente esercizio, il Gruppo ha rivisitato la composizione dell'EBITA per uniformare il trattamento dei risultati economici delle partecipate strategiche a quello delle società controllate. Nello specifico, dalla quota di competenza del risultato netto delle partecipate strategiche, già rilevata all'interno dell'EBITA di Gruppo nell'ambito della valutazione ad equity delle stesse, vengono ora esclusi gli elementi economici di natura non ricorrente, eccezionali o estranei alla gestione ordinaria che, in linea con le policy di Leonardo e con l'approccio già applicato alle società consolidate integralmente, sono depurati dall'EBITA al fine di evidenziare una marginalità non inficiata da elementi di volatilità.

Roma, 11/03/2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, riunitosi oggi sotto la presidenza di Stefano Pontecorvo, ha esaminato e approvato all'unanimità i risultati per l'anno 2024.

Risultati 2024

L'andamento economico-finanziario dell'esercizio 2024 conferma la **solida performance del Gruppo**, con una crescita dei volumi, buona redditività e un andamento positivo in termini di generazione di cassa.

Gli **Ordini** raggiungono gli € mld. 20,9, in crescita del 16,8% rispetto al 2023 (+12,2% rispetto ai dati Proforma), anche in assenza di grandi ordinativi, grazie all'apporto dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza che ha riguardato tutte le principali aree di business della componente EDS Europa e della controllata Leonardo DRS, nonché degli Elicotteri, in ambito governativo e commerciale. In crescita

anche l'apporto della Cyber & Security Solutions e in generale di tutti i settori di business in cui il Gruppo opera.

Il **Portafoglio Ordini** assicura una copertura in termini di produzione pari a 2,5 anni e supera nel 2024 la soglia di €mld. 44, grazie al successo delle campagne commerciali condotte negli ultimi anni.

I **Ricavi** crescono del 16,2% a quota € mld. 17,8 (+11,1% rispetto ai dati Proforma) con un incremento in quasi tutti i settori di business, in particolare per effetto del miglioramento costante della capacità di esecuzione del portafoglio ordini e del percorso di efficientamento della catena di fornitura. Di particolare rilievo l'apporto dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, sia nella componente europea, sia, in particolare, in quella statunitense, e nel business Elicotteri.

L'**EBITA**, pari a € mil. 1.525, riflette la solida performance dei business del Gruppo, con una crescita del 15,8% rispetto al 2023 (+12,9% sul dato Proforma), principalmente per effetto dell'incremento dei volumi di attività. La solida performance del segmento Difesa e Sicurezza, in particolare l'Elettronica, e l'accelerazione del piano di saving, più che compensa l'effetto di alcuni fattori esterni negativi sia sull'andamento delle Aerostrutture sia sul segmento manifatturiero dello Spazio. L'indicatore, come precedentemente definito, pari a €mil. 1.452 (€mil. 1.326 nel dato Proforma del 2023), è in linea con gli obiettivi prefissati e si presenta in crescita rispetto l'esercizio precedente, a conferma dell'impatto positivo delle iniziative previste dal piano industriale e nonostante le sopracitate difficoltà.

(€mil.)	2023	2023 proforma	2024
EBITA (come precedentemente definito)	1.289	1.326	1.452
<i>Elementi economici di natura non ricorrente, eccezionali o estranei alla gestione ordinaria delle partecipate strategiche (al netto dell'effetto fiscale)</i>	28	25	73
EBITA	1.317	1.351	1.525

Al fine di offrire una visione integrata dell'andamento gestionale di Leonardo nei settori in cui opera, a partire dal presente esercizio, il Gruppo ha rivisitato la composizione dell'EBITA per uniformare il trattamento dei risultati economici delle partecipate strategiche a quello delle società controllate. Nello specifico, dalla quota di competenza del risultato netto delle partecipate strategiche, già rilevata all'interno dell'EBITA di Gruppo nell'ambito della valutazione ad equity delle stesse, vengono ora esclusi gli elementi economici di natura non ricorrente, eccezionali o estranei alla gestione ordinaria che, in linea con le policy di Leonardo e con l'approccio già applicato alle società consolidate integralmente, sono depurati dall'EBITA al fine di evidenziare una marginalità non inficiata da elementi di volatilità

Il **Risultato Netto Ordinario** di €mil. 786 (€mil. 758 nel dato Proforma), beneficia del miglioramento dell'EBIT e dei minori oneri finanziari netti, parzialmente compensati dal maggior carico fiscale dell'esercizio.

Il **Risultato Netto** di €mil. 1.159 (€mil. 711 nel dato Proforma) include, oltre al Risultato Netto Ordinario, la plusvalenza - pari a €mil. 366 - rilevata a seguito della valutazione al fair value del Gruppo Telespazio, effettuata ai fini del consolidamento integrale dello stesso.

Il **flusso di cassa (FOCF)** pari a €mil. 826, in crescita del 30,1% rispetto al dato 2023 di €mil. 635 (€mil. 652 nel dato Proforma) e in linea con le attese, conferma il trend positivo già evidenziato negli anni precedenti. I risultati conseguiti beneficiano delle iniziative di rafforzamento della performance operativa e del ciclo degli incassi, di una attenta politica di investimento in un periodo di crescita del business con stringenti prioritizzazioni richieste nonché di una efficiente strategia finanziaria.

L'**Indebitamento Netto di Gruppo**, pari ad €mil. 1.795, risulta in miglioramento (22,7%) rispetto al 31 dicembre 2023 (€mil. 2.323) e beneficia del rafforzamento della generazione di cassa del Gruppo e dello slittamento del piano di acquisizioni "bolt-on".

Key Performance Indicator

	2023	2024	Variaz.	2023 Proforma	Variazione Proforma %
Ordini	17.926	20.945	16,8%	18.668	12,2%
Portafoglio ordini	39.529	44.178	11,8%	40.903	8,0%
Ricavi	15.291	17.763	16,2%	15.982	11,1%
EBITDA (*)	1.911	2.219	16,1%	1.970	12,6%
EBITA (*)	1.317	1.525	15,8%	1.351	12,9%
ROS (*)	8,6%	8,6%	0,0 p.p.	8,5%	0,1 p.p.
EBIT	1.085	1.271	17,1%	1.117	13,8%
EBIT Margin	7,1%	7,2%	0,1 p.p.	7,0%	0,2 p.p.
Risultato netto ordinario	742	786	5,9%	758	3,7%
Risultato netto	695	1.159	66,8%	711	63,0%
Indebitamento netto di Gruppo	2.323	1.795	(22,7%)	2.322	(22,7%)
FOCF	635	826	30,1%	652	26,7%
ROI (*)	12,2%	13,4%	1,2 p.p.	12,4%	1,0 p.p.

(*) dato 2023 fornito nella versione restated a seguito della rivisitazione del KPI.

L'attività operata dal Gruppo per il tramite delle Joint Venture e collegate con valenza strategico-finanziaria (rappresentate da GIE-ATR, MBDA, Hensoldt e Thales Alenia Space) è espresso unicamente a livello di indicatori di redditività (EBITDA, EBITA, EBIT e Risultato Netto) per effetto della valutazione a patrimonio netto e, sotto il profilo finanziario, limitatamente ai dividendi ricevuti. Le Joint Venture e collegate strategiche del Gruppo hanno registrato nel 2024 ricavi complessivi, in quota Leonardo, pari a €mld. 3,0 (€mld. 2,8 nel dato Proforma del 2023), considerando i quali i ricavi aggregati del Gruppo sarebbero pari a circa €mld. 20,8 (€mld. 18,8 nel dato Proforma del 2023).

GUIDANCE 2025

Le attese per il 2025, in linea con le sfide in cui il Gruppo Leonardo si trova ad operare, confermano il percorso di crescita sostenibile avviato nel Piano Industriale 2024-2028, con il progressivo rafforzamento del posizionamento competitivo sui mercati domestici e internazionali supportato dall'aumento della redditività e della generazione di cassa. Sulla base delle correnti valutazioni degli impatti della situazione geopolitica anche sulla supply chain, sui livelli inflattivi e sull'economia globale, fatti salvi eventuali ulteriori significativi effetti, Leonardo prevede per il 2025:

- Livello di **nuovi ordinativi** che si attestano a ca. 21 € miliardi, in linea con l'ottima performance registrata nel 2024. Per il 2025 si prevede l'ulteriore rafforzamento del «core business» trainato dalla crescita di ordinativi su Elettronica per la Difesa e Sicurezza ed Elicotteri e su piattaforme proprietarie di Velivoli a conferma dei successi commerciali e del buon posizionamento dei prodotti, delle tecnologie e delle soluzioni del Gruppo e della capacità di presidiare efficacemente i mercati chiave.
- **Ricavi** per ca € 18,6 miliardi, in crescita rispetto al 2024 grazie all'apporto delle attività già a portafoglio ordini, che nel 2024 ha raggiunto il valore record di ca. € 44 miliardi, grazie anche al graduale superamento delle difficoltà riscontrate nella catena di fornitura nonché dei nuovi ordinativi
- Redditività in aumento, con **EBITA** di ca € 1.660 milioni, sostenuta dalla crescita dei volumi e dalla conferma di ottimi livelli di redditività nelle principali aree di business. La previsione riflette anche la progressiva ripresa del business delle Aerostrutture conseguente all'incremento di consegne richiesto da Boeing.
- **FOCF** di ca € 870 milioni, con il business difesa e governativo che garantisce una solida generazione di cassa e più che compensa l'assorbimento di cassa in Aerostrutture in graduale miglioramento
- **Indebitamento netto di Gruppo** di ca. € 1,6 miliardi in diminuzione grazie all'incremento della generazione di cassa e agli incassi rivenienti dalla cessione del business UAS ed al netto dell'erogazione dei dividendi a €0,52 per azione, di operazioni di M&A per ca €500mil, della remunerazione agli azionisti adottata da Leonardo DRS, di nuovi contratti di leasing e altri movimenti minori

Di seguito la tabella riepilogativa:

		FY 2024	Guidance 2025*
Ordini	(€ mld)	20,9	ca. 21
Ricavi	(€ mld)	17,8	ca. 18,6
EBITA	(€ mil)	1.525	Ca 1.660
FOCF	(€ mil)	826	ca. 870
Indebitamento Netto di Gruppo	(€ mld)	1,8	ca. 1,6

(*) Assumendo un valore del cambio €/USD a 1,08 €/GBP a 0,86

Sulla base delle correnti valutazioni degli impatti della situazione geopolitica anche sulla supply chain, sui livelli inflattivi e sull'economia globale, fatti salvi eventuali ulteriori significativi effetti

Andamento commerciale ed economico

Le acquisizioni di **nuovi Ordini** raggiungono gli €mld. 20,9, in sensibile crescita rispetto al 2023 (+16,8%, +12,2% rispetto ai dati Proforma), anche in assenza di grandi ordinativi, grazie al significativo apporto dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza che ha riguardato tutte le principali aree di business della componente EDS Europa e della controllata Leonardo DRS, nonché degli Elicotteri, in ambito governativo e commerciale. In crescita anche l'apporto della Cyber & Security Solutions e in generale di tutti i settori di business in cui il Gruppo opera. L'andamento degli Ordini conferma la validità dell'offerta commerciale del Gruppo Leonardo e il continuo rafforzamento del posizionamento internazionale dello stesso, in un contesto di crescente domanda per prodotti e soluzioni per la difesa e la sicurezza. Il livello di Ordini equivale ad un book to bill (rapporto fra gli Ordini ed i Ricavi del periodo) pari a circa 1,2. Il **Portafoglio Ordini** assicura una copertura in termini di produzione pari a 2,5 anni e supera nel 2024 la soglia di €mld. 44, grazie al successo delle campagne commerciali condotte negli ultimi anni.

I **Ricavi** (€mld. 17,8, €mld. 16,0 nel dato Proforma dell'esercizio comparativo) risultano in significativo incremento rispetto al 2023 (+16,2%, +11,1% rispetto ai dati Proforma) in quasi tutti i settori di business, in particolare per effetto del miglioramento costante della capacità di esecuzione del portafoglio ordini e del percorso di efficientamento della catena di fornitura. Di particolare rilievo l'apporto dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, nella componente europea ma in particolare in quella statunitense, e degli Elicotteri.

L'**EBITA** (€mil. 1.525, €mil. 1.351 nel dato Proforma dell'esercizio comparativo) riflette la solida performance dei business del Gruppo, presentando una decisa crescita rispetto al 2023 (+15,8%, +12,9% sul dato Proforma), principalmente per effetto della crescita dei volumi di attività. La solida performance del segmento Difesa e Sicurezza, in particolare l'Elettronica, e l'accelerazione del piano di saving, più che compensa l'effetto di alcuni fattori esterni negativi sia sull'andamento delle Aerostrutture sia sul segmento manifatturiero dello Spazio. L'indicatore, come precedentemente definito, pari a €mil. 1.452 (€mil. 1.326 nel dato Proforma del 2023), è in linea con gli obiettivi prefissati e si presenta in crescita rispetto l'esercizio precedente, a conferma dell'impatto positivo delle iniziative previste dal piano industriale e nonostante le sopracitate difficoltà.

L'**EBIT**, pari a €mil. 1.271, risulta parimenti in crescita (+17,1%, +13,8% sul dato Proforma dell'esercizio comparativo), pur scontando un incremento negli oneri non ricorrenti one-off, principalmente legati agli effetti derivanti dalla risoluzione e chiusura di contratti e progetti riferibili ad esercizi precedenti, oltre l'ammortamento della Purchase Price Allocation legato, tra l'altro, al primo consolidamento del Gruppo Telespazio, avvenuto con decorrenza 1° gennaio 2024; effetti questi ultimi parzialmente compensati da minori costi di ristrutturazione sostenuti rispetto al periodo comparativo.

Il **Risultato Netto Ordinario** di €mil. 786 (€mil. 758 nel dato Proforma dell'esercizio comparativo), beneficia del miglioramento dell'EBIT e dei minori oneri finanziari netti, parzialmente compensati dal maggior carico fiscale dell'esercizio.

Il **Risultato Netto** di €mil. 1.159 (€mil. 711 nel dato Proforma dell'esercizio comparativo) include, oltre al Risultato Netto Ordinario, la plusvalenza - pari a €mil. 366 - rilevata a seguito della valutazione al fair value del Gruppo Telespazio, effettuata ai fini del consolidamento integrale dello stesso.

Andamento finanziario

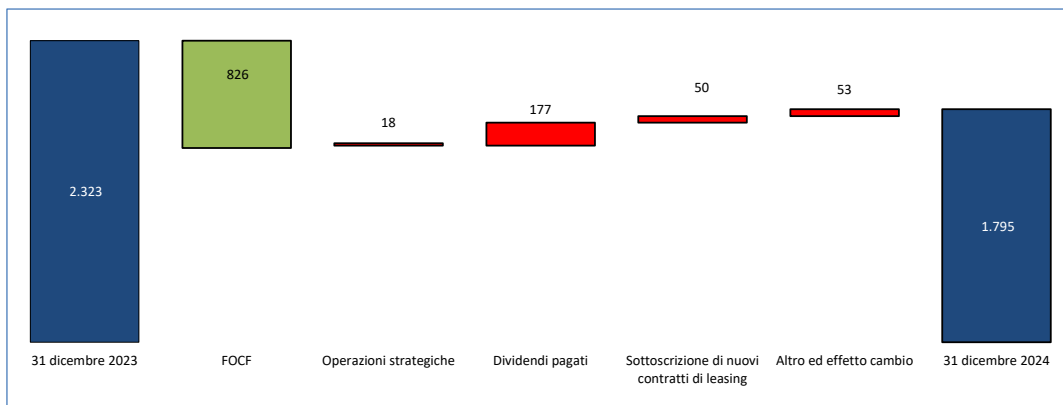
Il **FOCF** pari a €mil. 826, in crescita del 30,1% rispetto al dato 2023 di €mil. 635 (€mil. 652 nel dato Proforma) e in linea con le attese, conferma il trend positivo già evidenziato negli anni precedenti. I risultati conseguiti beneficiano delle iniziative di rafforzamento della performance operativa e del ciclo degli incassi, di una attenta politica di investimento in un periodo di crescita del business con stringenti prioritizzazioni richieste nonché di una efficiente strategia finanziaria.

L'**Indebitamento Netto di Gruppo**, pari ad €mil. 1.795, risulta in miglioramento (22,7%) rispetto al 31 dicembre 2023 (€mil. 2.323) e beneficia del rafforzamento della generazione di cassa del Gruppo e dello slittamento del piano di acquisizioni "bolt-on".

Il dato include altresì gli effetti finanziari delle operazioni di seguito descritte:

- il pagamento del dividendo avvenuto nel mese di luglio per un importo pari a €mil. 177 (di cui €mil. 161 relativi a Leonardo S.p.a.). In relazione al dividendo pagato da Leonardo S.p.a. si evidenzia che, in linea con quanto comunicato in occasione del Piano Industriale 2024-2028, lo stesso è raddoppiato rispetto al valore del 2023 (0,28 € per azione, rispetto ai 0,14 € per azione del 2023);
- la sottoscrizione di nuovi contratti di leasing per €mil. 50;
- l'acquisizione, perfezionata nel mese di settembre 2024, di un ulteriore 35% della GEM Elettronica S.r.l., per un corrispettivo pari a circa €mil. 16;
- la traduzione delle posizioni in valuta estera ed altre partite.

Movimentazione dell'Indebitamento netto di Gruppo



Al 31 dicembre 2024 Leonardo S.p.A. dispone, per le esigenze di finanziamento delle attività ordinarie del Gruppo, di fonti di liquidità per complessivi €mil. 3.620 circa, così composte:

- una linea di credito ESG-linked Revolving Credit Facility per un importo di €mil. 1.800, in scadenza il 7 ottobre 2026, originariamente pari a €mil. 2.400 ed articolata in due *tranches* di cui la prima, pari ad €mil. 600, scaduta il 7 ottobre 2024;
- ulteriori linee di credito per cassa a breve non confermate per circa €mil. 820;
- un programma quadro per l'emissione di Cambiali Finanziarie sul mercato europeo (Multi-Currency Commercial Paper Programme) per un importo massimo pari a €mld. 1 in scadenza il 2 agosto 2025.

La Società dispone inoltre di un finanziamento “Sustainability-Linked” di €mil. 260 concesso dalla Banca Europea degli Investimenti - con contratto sottoscritto nel mese di novembre 2022 – interamente non utilizzato alla data del presente documento.

Inoltre, Leonardo dispone di linee di credito bancarie per firma non confermate per complessivi €mil. 11.419, di cui €mil. 3.451 ancora disponibili al 31 dicembre 2024.

Altre controllate del Gruppo infine dispongono delle seguenti linee di credito:

- Leonardo DRS dispone di una Revolving Credit Facility per un importo di USDmil. 275 (€mil. 265) totalmente inutilizzata al 31 dicembre 2024;
- Leonardo US Corporation dispone di linee di credito a breve a revoca, garantite da Leonardo Spa, per USDmil. 210 (€mil. 202), non utilizzate alla data del 31 dicembre 2024;
- Leonardo US Holding dispone di linee di credito a breve a revoca, garantite da Leonardo S.p.a., per USDmil. 5 (€mil. 5), non utilizzate alla data del 31 dicembre 2024.

Indicatori di performance di sostenibilità

Nel 2024, **migliorano gli indicatori** - negli ambiti sociale, innovazione e ambientale - **di performance di sostenibilità**.

L'**organico** è incrementato di 6.902 risorse rispetto al 2023 (+12,9%), anche per effetto del consolidamento integrale di Telespazio, con i **dipendenti under 30** che rappresentano il 15,0% del totale (+2,0 p.p. rispetto al 2023): si conferma il trend positivo degli ultimi anni (assunzioni under 30 sul totale assunzioni in aumento di +1,8 p.p. vs 2023), a testimonianza del continuo aggiornamento delle competenze nel Gruppo. L'impegno a creare un ambiente che valorizzi la parità di genere è attestato sia dall'incremento di donne dirigenti, che raggiunge il 17,7% del totale dei dirigenti, sia sulle assunzioni di donne con laurea STEM, il cui rapporto sul totale delle assunzioni con laurea STEM risulta in aumento rispetto al 2023 (+0,8 p.p.), attestandosi al 23,2%.

A seguito degli investimenti realizzati nel 2024, la **potenza di calcolo e la capacità di archiviazione pro-capite** risultano in aumento (rispettivamente +12,0% e +48,9% verso il 2023) con **spese di R&S complessive** a € mld 2,490 (+13,1%) che rappresentano circa il 14% dei ricavi.

Nel corso dell'anno si è assistito, nonostante l'incremento del business e dei ricavi rispetto al 2023, ad una ulteriore **riduzione delle intensità emissive Scopo 1 e 2** (-18,3% *location based* e -17,7% *market based*) grazie, principalmente, all'incremento della quota di energia da fonti rinnovabili acquistata dalla rete, alla sostanziale riduzione dei fattori emissivi di alcuni paesi in cui Leonardo opera e all'efficientamento dei consumi energetici e di alcuni impianti termici.

Lato sostenibilità, raggiunti, nel corso dell'anno, ulteriori importanti traguardi, tra cui l'ottenimento della validazione degli obiettivi di decarbonizzazione dalla *Science Base Targets initiative*, includendo anche le emissioni di Scopo 3 downstream e upstream, e della *certificazione UNI/PdR125:2022* per la parità di genere. Nel 2024, infine, Leonardo è stata confermata per il quindicesimo anno consecutivo nei *Dow Jones Sustainability Indices* (DJSI World e DJSI Europe).

Sociali

Organico (n.)	53.566	60.468	12,9%
Donne sul totale dipendenti (%)	19,6	20,3	0,7 p.p.
Dipendenti under 30 sul totale dipendenti (%)	13,0	15,0	2,0 p.p.
Donne dirigenti sul totale di dirigenti (%)	15,1	17,7	2,6 p.p.
Assunzioni under 30 sul totale assunzioni (%)	48,7	50,5	1,8 p.p.
Assunzioni donne sul totale assunzioni (%)	24,5	24,1	(0,4) p.p.
Assunzioni donne con lauree STEM sul totale assunzioni con laurea STEM (%)	22,4	23,2	0,8 p.p.
Tasso di Infortunio (n. infortuni ogni 1.000.000 ore lavorate)	2,03	1,70	(16,5%)

Innovazione

Spesa globale in R&S (milioni di euro)	2.201	2.490	13,1%
Potenza di calcolo dati pro capite (Gigaflops su n. dipendenti Italia)	199	222	12,0%
Capacità di archiviazione dati pro capite (Gigabyte su n. dipendenti Italia)	957	1.425	48,9%

Ambientali

Consumi energetici (TJ)	5.311	5.377	1,2%
Prelievi idrici (megalitri)	4.929	4.647	(5,7%)
Rifiuti prodotti (tonnellate)	33.065	32.555	(1,5%)
Emissioni di CO2 Scopo 1 e 2 market based (migliaia di tonnellate)	251	240	(4,4%)
Intensità di energia elettrica prelevata da rete esterna (kWh/€)	0,042	0,038	(9,1%)
Intensità emissioni di CO2 Scopo 1 e 2 su ricavi (grammi/euro) - location based	27,7	22,6	(18,3%)
Intensità emissioni di CO2 Scopo 1 e 2 su ricavi (grammi/euro) - market based	16,4	13,5	(17,7%)

	2023	2024	Variaz.
Organico (n.)	53.566	60.468	12,9%
Donne sul totale dipendenti (%)	19,6	20,3	0,7 p.p.
Dipendenti under 30 sul totale dipendenti (%)	13,0	15,0	2,0 p.p.
Donne dirigenti sul totale di dirigenti (%)	15,1	17,7	2,6 p.p.
Assunzioni under 30 sul totale assunzioni (%)	48,7	50,5	1,8 p.p.
Assunzioni donne sul totale assunzioni (%)	24,5	24,1	(0,4) p.p.
Assunzioni donne con lauree STEM sul totale assunzioni con laurea STEM (%)	22,4	23,2	0,8 p.p.
Tasso di Infortunio (n. infortuni ogni 1.000.000 ore lavorate)	2,03	1,70	(16,5%)
Spesa globale in R&S (milioni di euro)	2.201	2.490	13,1%
Potenza di calcolo dati pro capite (Gigaflops su n. dipendenti Italia)	199	222	12,0%
Capacità di archiviazione dati pro capite (Gigabyte su n. dipendenti Italia)	957	1.425	48,9%
Consumi energetici (TJ)	5.311	5.377	1,2%
Prelievi idrici (megalitri)	4.929	4.647	(5,7%)
Rifiuti prodotti (tonnellate)	33.065	32.555	(1,5%)
Emissioni di CO2 Scopo 1 e 2 market based (migliaia di tonnellate)	251	240	(4,4%)
Intensità di energia elettrica prelevata da rete esterna (kWh/€)	0,042	0,038	(9,1%)
Intensità emissioni di CO2 Scopo 1 e 2 su ricavi (grammi/euro) - location based	27,7	22,6	(18,3%)
Intensità emissioni di CO2 Scopo 1 e 2 su ricavi (grammi/euro) - market based	16,4	13,5	(17,7%)

PERFORMANCE PER SETTORE

Leonardo conferma il proprio percorso di crescita in tutti i settori core del proprio business.

	dicembre 2023									
	Ordini	Proforma	Portafoglio	Proforma	Ricavi	Proforma	EBITA (*)	EBITA Proforma (*)	ROS% (*)	ROS Proforma (*)
Elicotteri	5.513	5.513	14.426	14.426	4.725	4.725	422	422	8,9%	8,9%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	9.081	9.081	15.890	15.890	6.955	6.955	840	840	12,1%	12,1%
Cyber & Security Solutions	692	692	993	993	594	594	36	36	6,1%	6,1%
Velivoli	2.395	2.395	7.972	7.972	2.938	2.938	419	419	14,3%	14,3%
Aerostrutture	644	644	1.095	1.095	636	636	(151)	(151)	(23,7%)	(23,7%)
- di cui GIE ATR							12	12		
Spazio	-	763	-	1.393	-	701	20	54	n.a.	7,7%
Altre attività	534	534	375	375	760	760	(269)	(269)	(35,4%)	(35,4%)
Elisioni	(933)	(954)	(1.222)	(1.241)	(1.317)	(1.327)	-	-	n.a.	n.a.
Totale	17.926	18.668	39.529	40.903	15.291	15.982	1.317	1.351	8,6%	8,5%

	dicembre 2024				
	Ordini	Portafoglio	Ricavi	EBITA	ROS%
Elicotteri	5.867	15.146	5.249	465	8,9%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	10.329	18.275	7.758	1.014	13,1%
Cyber & Security Solutions	833	1.091	648	49	7,6%
Velivoli	2.892	8.019	2.861	417	14,6%
Aerostrutture	692	1.050	746	(151)	(20,2%)
- di cui GIE ATR				17	
Spazio	957	1.722	906	31	3,4%
Altre attività	704	314	1.007	(300)	(29,8%)
Elisioni	(1.329)	(1.439)	(1.412)	-	n.a.
Totale	20.945	44.178	17.763	1.525	8,6%

	Variazioni %									
	Ordini	Proforma	Portafoglio	Proforma	Ricavi	Proforma	EBITA	EBITA Proforma (*)	ROS%	ROS Proforma (*)
Elicotteri	6,4%	6,4%	5,0%	5,0%	11,1%	11,1%	10,2%	10,2%	0,0 p.p.	0,0 p.p.
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	13,7%	13,7%	15,0%	15,0%	11,5%	11,5%	20,7%	20,7%	1,0 p.p.	1,0 p.p.
Cyber & Security Solutions	20,4%	20,4%	9,9%	9,9%	9,1%	9,1%	36,1%	36,1%	1,5 p.p.	1,5 p.p.
Velivoli	20,8%	20,8%	0,6%	0,6%	(2,6%)	(2,6%)	(0,5%)	(0,5%)	0,3 p.p.	0,3 p.p.
Aerostrutture	7,5%	7,5%	(4,1%)	(4,1%)	17,3%	17,3%	0,0%	0,0%	3,5 p.p.	3,5 p.p.
- di cui GIE ATR							41,7%	41,7%		
Spazio		25,4%		23,6%		29,2%	55,0%	(42,6%)		(4,3) p.p.
Altre attività	31,8%	31,8%	(16,3%)	(16,3%)	32,5%	32,5%	(11,5%)	(11,5%)	5,6 p.p.	5,6 p.p.
Elisioni	(42,4%)	(39,3%)	(17,8%)	(16,0%)	(7,2%)	(6,4%)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Totale	16,8%	12,2%	11,8%	8,0%	16,2%	11,1%	15,8%	12,9%	0,0 p.p.	0,1 p.p.

(*) dato restated

Elicotteri

L'andamento del 2024 conferma il trend positivo del Settore con Ordini, Ricavi ed EBITA in crescita rispetto all'esercizio precedente. Nel periodo sono state effettuate consegne di n. 191 nuovi elicotteri (n. 185 nel 2023).

Ordini. Gli ordini, pari a €mld. 5,9, mostrano una crescita del 6,4% rispetto al 2023, per effetto delle maggiori acquisizioni in ambito commerciale accompagnate da contratti rilevanti in ambito governativo, a conferma del successo dei prodotti in portafoglio. Tra le principali acquisizioni del periodo si evidenziano:

- l'ordine per ulteriori n. 20 elicotteri AW139 da impiegare in missioni di assistenza sanitaria e ricerca e soccorso dall'operatore The Helicopter Company in Arabia Saudita;
- il contratto siglato con Galaxy Aerospace per n. 4 elicotteri AW189 destinati alla Malaysian Maritime Enforcement Agency (MMEA) per missioni di ricerca e soccorso;
- il contratto finalizzato all'acquisto di n. 4 elicotteri AW149 e di n. 4 elicotteri AW169 da parte del Ministero della Difesa della Macedonia del Nord;
- ordini per n. 20 elicotteri AW189 per trasporto offshore da vari clienti in diverse aree geografiche;
- l'ordine acquisito in relazione al contratto firmato tra NHIndustries e NAHEMA avente ad oggetto lo sviluppo e la qualifica della Software Release 3 (SWR3) per l'elicottero NH90;
- il contratto, firmato nell'ambito dell'Accordo Government-to-Government (G2G) Italia-Slovenia, per la fornitura di n. 6 elicotteri multiruolo AW139M destinati al Ministero della Difesa della Repubblica di Slovenia;
- il contratto con Boeing per la fornitura di ulteriori n. 7 elicotteri relativi al programma MH-139 per la US Air Force;
- il contratto con il Ministero per la Crisi Climatica e la Protezione Civile della Grecia per la fornitura di n. 3 elicotteri AW139 da impiegare in missioni di assistenza sanitaria, soccorso in caso di emergenza e trasporto delle squadre di pronto intervento;
- il contratto, acquisito tramite NHIndustries, per il Supporto Logistico (NOS) delle flotte di elicotteri NH90 di Francia e Germania.

Ricavi. I ricavi superano per la prima volta la soglia di €mld. 5, con una crescita significativa rispetto all'anno precedente (+11,1%), supportata principalmente da maggiori attività sulle linee di elicotteri dual use oltre che sul CSS&T (Customer Support, Services & Training).

EBITA. In aumento, pari a circa il 10,2%, per effetto dei maggiori ricavi, con una redditività in linea con l'esercizio precedente.

Elettronica per la Difesa e Sicurezza

I risultati del periodo evidenziano Ordini in decisa crescita rispetto all'esercizio precedente, con un book to bill pari a 1,3. In sensibile aumento anche i Ricavi e l'EBITA in tutte le principali aree di business, sia della componente Elettronica Europa sia della controllata Leonardo DRS. Positivo il contributo delle partecipate strategiche, con particolare riferimento a MBDA.

Key Performance Indicator del settore

	Ordini	Ricavi	EBITA *	ROS% *
dicembre 2023				
Elettronica Europa	5.886	4.379	588	13,4%
Leonardo DRS	3.251	2.613	252	9,7%
Elisioni	(56)	(37)	-	n.a.
Totale	9.081	6.955	840	12,1%
dicembre 2024				
Elettronica Europa	6.582	4.791	714	14,9%
Leonardo DRS	3.766	2.988	300	10,0%
Elisioni	(19)	(21)	-	n.a.
Totale	10.329	7.758	1.014	13,1%
Variazioni %				
Elettronica Europa	11,8%	9,4%	21,4%	1,5 p.p.
Leonardo DRS	15,8%	14,4%	19,0%	0,3 p.p.
Elisioni	66,1%	43,2%	n.a.	n.a.
Totale	13,7%	11,5%	20,7%	1,0 p.p.

Cambio medio €/USD: 1,0824 per il 2024 e 1,0813 per il 2023

(*) dato restated

Dati di Leonardo DRS in USD

	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS%
DRS (\$mil.) 2023	3.516	2.826	273	9,7%
DRS (\$mil.) 2024	4.077	3.234	325	10,0%

Ordini. In decisa crescita rispetto all'esercizio precedente (+13,7%). Tra le principali acquisizioni del periodo si evidenziano:

Per la componente Europa:

- l'ordine in ambito navale per la fornitura ed installazione di sistemi di combattimento che rientrano nel più ampio programma per il rinnovamento delle unità per il pattugliamento di superficie della Marina Militare Italiana;
- per il programma VTLM (Veicolo Tattico Leggero Multiruolo), la fornitura di sistemi di comunicazione radio di nuova generazione (SDR) Software Defined Radio e la fornitura di apparecchiature per le comunicazioni satellitari che conferiranno capacità Satcom-On-The-Move (SOTM);
- nell'ambito del più ampio programma Blindo Centauro 2, che ha lo scopo di soddisfare le esigenze di reggimento di cavalleria di linea dell'Esercito Italiano, l'ordine per l'equipaggiamento dell'ultima *tranche* di 28 esemplari che saranno dotati, tra l'altro, di torre HITFACT e sistemi di Comunicazione Comando e Controllo;

- l'ordine per la fornitura di Sistemi di Combattimento che equipaggeranno i Cacciamine di nuova generazione. Si tratta di unità navali altamente innovative e che saranno in grado di assolvere un ampio spettro di missioni, tra cui la messa in sicurezza delle vie di navigazione ed il controllo e protezione delle infrastrutture critiche subacquee (i.e. condotti oil & gas e reti marittime di dati) oltre alla tutela dei beni culturali e dell'ambiente marino;
- nell'ambito del più ampio programma SIC Soldato Sicuro, l'ordine aggiuntivo per l'ammodernamento dell'equipaggiamento individuale della componente terrestre delle Forze Armate.
- nell'ambito del programma Eurofighter, il contratto relativo al programma HALCON 2, firmato nel mese di dicembre 2024, per la fornitura di 25 Eurofighter TYPHOON all'Aeronautica Spagnola, destinati a sostituire gli EF-18M HORNET attualmente in servizio presso le basi di Torrejón e Saragozza. La Divisione Elettronica di Leonardo si occuperà della fornitura degli equipaggiamenti avionici utilizzati nei sistemi Flight Control, Navigation Control, Communication nonché elementi del Cockpit Avionico e dell'Attack/Navigation Computer, tra cui la Crash Survival Memory Unit ed il sistema Identification Friend of Foe. Compongono la fornitura, inoltre, gli elementi della nuova antenna radar del radar ECRS Mk1 come Chassis e Motherboard e relativi processori. Leonardo fornirà infine il sistema di protezione DASS (Defensive Aids Sub-System), il quale protegge il Typhoon da minacce a guida infrarossa e radar fornendo al pilota un quadro tattico completo e dotando il velivolo di capacità stealth digitale ottenuta grazie a tecniche avanzate di inganno elettronico.

Per la controllata Leonardo DRS, si registra un'ottima performance commerciale sia nel mercato statunitense sia nei mercati export:

- l'ordine aggiuntivo, nell'ambito del più ampio programma ORP (Ohio-submarine class Replacement Programme), per la fornitura di componenti di propulsione elettrica integrati per il sottomarino di classe Columbia di nuova generazione per la Marina degli Stati Uniti;
- l'ordine per la produzione di FWS-I (Family of Weapon Sights – Individual) ovvero mirini che si collegano in modalità wireless ai sistemi di visione montati sul casco, tra cui il binocolo potenziato con occhiali per la visione notturna (ENVG-B) e il sistema visivo integrato di nuova generazione (IVAS);
- l'ordine AROS 2.0 (Aerial Refueling Operator Station) per la produzione di sistemi che verranno installati dal cliente sui nuovi velivoli cisterna KC-46 Pegasus dell'USAF. L'AROS è stato progettato per far sedere due operatori nella parte anteriore dell'aerocisterna, utilizzando display per ciascun operatore rispetto ai tanker tradizionali che utilizzano un solo operatore seduto o prono in coda che guarda fuori dal finestrino;
- in ambito navale, l'ordine per la NAVSEA, il comando responsabile della ricerca e sviluppo dei mezzi navali in dotazione alla US NAVY, per la produzione di radar AN/SPQ-9B per il rilevamento di bersagli aerei e di superficie.

Ricavi. Volumi in sensibile crescita rispetto al 2023 sia nella componente Elettronica Europa, pari al 9,4%, sia per la controllata Leonardo DRS, pari al 14,4%, conseguenza del progressivo e continuo incremento del portafoglio ordini.

EBITA. In decisa crescita in tutte le principali aree di *business*, principalmente per i maggiori volumi sia della componente Elettronica Europa, nonostante le maggiori attività passanti, sia della controllata Leonardo DRS. Positivo il contributo alla redditività del perimetro da parte delle partecipate strategiche, con particolare riferimento a MBDA.

Cyber & Security Solutions

Il Settore Cyber Security & Solutions, rilevato a partire dal 2024 separatamente rispetto all'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, mostra volumi e redditività in decisa crescita rispetto all'esercizio precedente.

Ordini. Gli ordini, pari a €mil 833, evidenziano una crescita significativa rispetto al 2023 (+20,4%), con un book to bill pari a 1,3. Tra le principali acquisizioni del periodo si evidenziano:

- nell'ambito delle attività relative alla Defence & Government Business, l'ordine per la fase realizzativa inerente la Costituzione del Joint Operation Center (JOC) del Comando Operativo di Vertice Interforze (COVI) della Difesa, attraverso l'allestimento di Sale Operative e Data Center e lo sviluppo di funzionalità di Joint Common Operational Picture (JCOP), Political Military Economic Social Information Infrastructure (PMESII) e Information Knowledge Management (IKM);
- l'ordine volto a sviluppare nuove ed innovative soluzioni dedicate alla Piattaforma Nazionale dell'Agricoltura SIAN, recependo regole dettate della Politica Agricola Comunitaria Europea in termini di riconoscimento verso la domanda degli agricoltori italiani, introducendo altresì principi di sicurezza e passaggio al Cloud;
- ordini vari nell'ambito del più ampio progetto Polo Strategico Nazionale (PSN) volto a supportare le aziende della Pubblica Amministrazione nella trasformazione digitale mediante l'adozione di un modello Cloud, la razionalizzazione dei Data Center e l'adeguamento della connettività incrementando il livello di sicurezza dei dati gestiti;
- l'ordine relativo alla Fase V del Programma SICOTE (Sistema di Supporto alle Indagini e al Controllo del Territorio) che contribuirà a potenziare le capacità operative dell'Arma dei Carabinieri nei suoi compiti istituzionali di controllo del territorio e contrasto alla criminalità. L'adozione di questi nuovi sistemi, supportati anche da strumenti basati sull'Intelligenza Artificiale, garantirà una piena integrazione tecnico-operativa con le tecnologie già implementate, costituendo un ulteriore e valido strumento a supporto delle attività investigative e preventive.

Ricavi. Volumi in sensibile crescita rispetto allo stesso periodo del 2023 (+9,1%), anche per effetto dei maggiori ordini di periodo.

EBITA. In aumento principalmente per i maggiori volumi e per l'incremento della redditività operativa.

Velivoli

Il settore velivoli evidenzia un significativo incremento degli Ordini e un ulteriore miglioramento della redditività che aveva registrato livelli elevati già negli esercizi precedenti. Dal punto di vista produttivo:

- per i programmi militari della divisione Velivoli sono state consegnate a Lockheed Martin n. 51 ali per il programma F-35 (contro n. 43 ali consegnate nel 2023) e al Consorzio Eurofighter n. 13 fusoliere e n. 13 ali per il programma Typhoon (contro n. 9 fusoliere e n. 11 ali consegnate nel 2023);
- per quanto riguarda i velivoli EFA Kuwait, sono stati consegnati n. 2 velivoli rispetto ai n. 9 dell'anno precedente, in linea con quanto definito con il Cliente. La Divisione ha comunque portato a compimento il piano di approntamento delle macchine previste nell'anno.

Ordini. Gli ordini, pari a €mld. 2,9, mostrano una significativa crescita, pari al 20,8% rispetto al 2023. Tra le principali acquisizioni del periodo, si evidenziano:

- contratto per la fornitura di 25 velivoli Typhoon per il governo spagnolo relativi al programma Halcón II;
- contratto per la fornitura di 16 velivoli EFA (prima tranche) e 2 sistemi ASTORE per l'Aeronautica Militare Italiana;
- prima tranche dell'ordine M-346 in configurazione PAN (Pattuglia Acrobatica Nazionale).

Viene inoltre confermato l'elevato contributo di attività di customer support per i programmi delle Piattaforme Proprietarie e di Collaborazione Internazionale.

Ricavi. Sostanzialmente in linea con il 2023 (-2,6%), escludendo la contrazione di attività passanti per la naturale evoluzione delle attività di produzione di serie - EFA Kuwait in particolare - e nonostante lo slittamento all'anno successivo di alcuni ordini relativi a campagne export delle Piattaforme Proprietarie.

EBITA. Sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, con un ulteriore miglioramento della redditività che compensa ampiamente gli effetti della lieve contrazione dei ricavi.

Aerostrutture

Nonostante le difficoltà esogene alla divisione che continuano ad impattare la crescita del programma B787, nel 2024 è stata registrata una maggiore domanda degli OEM che ha determinato il progressivo incremento della produzione e delle consegne, anche grazie al graduale superamento delle difficoltà riscontrate a tutti i livelli della supply chain. Dal punto di vista industriale sono state consegnate n. 49 sezioni di fusoliera e n. 28 stabilizzatori per il programma B787 (contro n. 39 sezioni di fusoliera e n. 32 stabilizzatori nel 2023) e n. 34 fusoliere per il programma ATR (contro n. 31 fusoliere nel 2023).

Per il consorzio GIE ATR si segnalano n. 35 velivoli consegnati rispetto ai n. 36 registrati l'anno precedente.

Key Performance Indicator del settore

dicembre 2023	Ordini	Ricavi	EBITA *	ROS% *
Aerostrutture	644	636	(163)	(25,6%)
GIE ATR	-	-	12	n.a.
Totale	644	636	(151)	(23,7%)
dicembre 2024	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS%
Aerostrutture	692	746	(168)	(22,5%)
GIE ATR	-	-	17	n.a.
Totale	692	746	(151)	(20,2%)
Variazioni %	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS%
Aerostrutture	7,5%	17,3%	(3,1%)	3,1 p.p.
GIE ATR	n.a.	n.a.	41,7%	n.a.
Totale	7,5%	17,3%	0,0%	3,5 p.p.

(*) dato restated

Ordini. Si evidenzia una performance commerciale superiore al 2023 per le serie B787 in relazione all'attesa ripresa della *demand* di Boeing. Lieve incremento anche per i programmi con il consorzio GIE ATR e con Airbus.

Ricavi. I ricavi registrano una crescita rispetto al 2023 (+17,3%), per effetto delle maggiori attività sui programmi B787 e A321.

EBITA. La Divisione Aerostrutture registra un EBITA lievemente inferiore al risultato del 2023, in quanto il maggior assorbimento per l'incremento delle ore di produzione ha parzialmente compensato i maggiori costi di produzione per fenomeni inflattivi. Per quanto riguarda il Consorzio GIE ATR, si evidenzia una performance in linea allo scorso anno per effetto dell'incremento delle attività di *customer support*.

Spazio

L'andamento del 2024 evidenzia un solido livello di Ordini, nonostante l'ottima performance registrata nel 2023 grazie agli effetti positivi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). In calo la redditività per effetto delle difficoltà nel segmento telecomunicazioni commerciali della partecipata Thales Alenia Space.

Ordini. Tra le principali acquisizioni si segnalano:

Per il segmento servizi della controllata Telespazio:

- l'ordine per le attività preliminari nell'ambito del programma LCNS (Lunar Communication and Navigation System, meglio noto come MoonLight) con l'Agenzia Spaziale Europea;
- l'ordine per la fornitura biennale di servizi ingegneristici per l'Agenzia Spaziale Europea (Direttorato ESTEC in Olanda)
- gli ordini per la fornitura di beni e servizi per le comunicazioni satellitari, con l'Agenzia per la Difesa Europea (EDA)
- l'ordine per la fornitura di un'infrastruttura per le missioni Deep Space Antenna, con l'Agenzia Spaziale Italiana
- l'ordine ESA PNRR IRIDE Services Phase 2 relativo a sviluppi finalizzati a servizi nell'ambito del programma IRIDE con l'Agenzia Spaziale Europea
- l'ordine per fornitura di servizi ingegneristici a EUSPA.

Per il segmento manifatturiero della linea di business Space di Leonardo S.p.a.:

- l'ordine per la fase 2 del progetto Rubidium POP EQM finalizzato allo sviluppo di un nuovo orologio atomico con ESA;
- l'ordine da Airbus relativo alla realizzazione di una unità di gestione e distribuzione della potenza a bordo (MPCV PCDU ESM 4-9) dello European Service Module ovvero il modulo di servizio della navicella Orion;
- l'ordine VIGIL finalizzato alla realizzazione di uno strumento per il monitoraggio delle tempeste solari, il cui cliente è Airbus.
- l'ordine Comet Interceptor per la realizzazione della telecamera e di strumenti per effettuare misurazioni della cometa.
- l'ordine per la realizzazione di sistema di micro-propulsione per la missione LISA.

Ricavi. Si segnalano, per la controllata Telespazio, volumi in crescita grazie al contributo di tutte le *line of business - Satellite Systems and Operations, SatCom e Geo Information* - in particolare su programmi istituzionali.

EBITA. Nel segmento servizi, la controllata Telespazio registra un risultato operativo in crescita rispetto a quello dello scorso esercizio e un ROS che si attesta al 10%, grazie alla spinta dei maggiori volumi produttivi e in presenza di una marginalità sostenuta e in linea con le performance storiche, nonostante le pressioni concorrenziali del mercato. La business unit Space di Leonardo S.p.a. registra una performance positiva supportata da volumi di ricavi in crescita.

Al fine di evidenziare il contributo al Settore Spazio delle entità consolidate da Leonardo, si riporta di seguito l'andamento economico e reddituale al 31 dicembre 2024 del Business Space di Leonardo S.p.a. e del Gruppo Telespazio:

dicembre 2023	Ordini	Ricavi	EBITA *	ROS% *
Spazio	763	701	54	7,7%
- di cui Business Space Leonardo e Gruppo Telespazio	763	701	66	9,4%
dicembre 2024	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS%
Spazio	957	906	31	3,4%
- di cui Business Space Leonardo e Gruppo Telespazio	957	906	80	8,8%

(*) dato restated

Si segnala che la performance di Thales Alenia Space risente, ancora, di significativi incrementi nei costi di sviluppo inerenti ai business delle telecomunicazioni commerciali.

Operazioni industriali e finanziarie

Operazioni industriali. Di seguito sono riportate le principali operazioni industriali avvenute nel corso del 2024:

- **Consolidamento Gruppo Telespazio.** A seguito della modifica delle pattuizioni originariamente previste nella "Space Alliance" con Thales, intervenuta ad inizio 2024, il Gruppo Telespazio è consolidato integralmente da parte di Leonardo con decorrenza 1° gennaio 2024. L'operazione ha determinato per il Gruppo Leonardo una plusvalenza pari a circa €mil. 366, rilevata a seguito della valutazione al *fair value* della partecipazione detenuta in precedenza nel Gruppo Telespazio.
- **Acquisizione Alea.** Ad aprile 2024 Leonardo ha finalizzato l'acquisizione del restante 30% del capitale sociale della Alea S.r.l., con un esborso complessivo pari a circa €mil. 1,5. Leonardo aveva effettuato il proprio ingresso nel capitale sociale nel 2021, sottoscrivendone una quota pari al 70% con l'opzione per una successiva futura acquisizione della residua quota.
- **Cessione business Underwater Armaments & Systems (UAS).** Nel mese di maggio 2024, Leonardo ha sottoscritto un accordo vincolante per la vendita della linea di business Underwater Armaments & Systems (UAS) a Fincantieri per un importo basato su un Enterprise Value composto da una componente fissa di €mil. 300, soggetto ad usuali meccanismi di aggiustamento, e da una componente variabile per massimi €mil. 115 al ricorrere di determinati obiettivi di performance per l'anno 2024. Il 14 gennaio 2025, è avvenuto il *closing* dell'operazione, con il pagamento della prima *tranche* del prezzo di acquisizione, pari a €mil. 287.
- **Cessione Industria Italiana Autobus.** A giugno 2024 Leonardo ha sottoscritto un accordo per la cessione a titolo definitivo della partecipazione in Industria Italiana Autobus a Seri Industrial S.p.A. L'operazione è stata conclusa in data 11 luglio 2024.
- **Acquisizione di GEM Elettronica.** A settembre 2024 Leonardo ha acquisito un ulteriore 35% della GEM Elettronica S.r.l., per un corrispettivo pari a circa €mil. 16. A seguito del perfezionamento dell'operazione, Leonardo S.p.a. detiene il 65% del capitale sociale e ne

ha acquisito il controllo. La società è stata consolidata integralmente dalla data di acquisizione. Leonardo avrà inoltre il diritto di acquisire l'ulteriore 35% entro 3 anni.

- **Partnership industriale con Rheinmetall.** In data 15 ottobre 2024 Leonardo e Rheinmetall hanno firmato un accordo con l'obiettivo di formare un nuovo nucleo europeo per lo sviluppo e la produzione di veicoli militari da combattimento in Europa, che fa seguito al Memorandum of Understanding siglato in data 3 luglio 2024. Nell'ambito di tale accordo le parti hanno costituito, in data 24 febbraio 2025, la società Leonardo Rheinmetall Military Vehicles S.r.l., detenuta dai due soci in maniera paritaria e il cui obiettivo primario sarà quello dello sviluppo industriale e successiva commercializzazione del nuovo Main Battle Tank (MBT) e della nuova piattaforma Lynx per il programma Armoured Infantry Combat System (AICS) in seno ai programmi dei sistemi terrestri dell'Esercito Italiano
- **Accordo sulla creazione della joint venture per il Global Combat Air Programme (GCAP).** A dicembre 2024, Leonardo, BAE Systems e Japan Aircraft Industrial Enhancement Co Ltd (JAIEC) hanno raggiunto l'accordo per la costituzione di una joint venture per lo sviluppo del Global Combat Air Programme (GCAP). La joint venture, con sede centrale nel Regno Unito, vedrà una partecipazione equamente suddivisa tra i tre partner (33,3% ciascuno), e sarà responsabile della progettazione, dello sviluppo e della gestione dell'aereo da combattimento di sesta generazione, con l'obiettivo di mettere in servizio il velivolo entro il 2035. Inoltre, il primo CEO della joint venture sarà espressione del partner italiano.
- **Partnership con Baykar.** In data 6 marzo 2025, Leonardo e Baykar Technologies hanno siglato un Memorandum of Understanding per lo sviluppo di tecnologie unmanned, il cui scopo principale sarà quello della progettazione, sviluppo, produzione e manutenzione di sistemi aerei senza pilota. L'accordo si basa sulle sinergie e complementarità industriali delle due aziende nell'ambito delle tecnologie nel settore.

Operazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata perfezionata sul mercato dei capitali alcuna nuova operazione. Tuttavia, nel mese di giugno 2024 è stato rimborsato il prestito obbligazionario di Leonardo S.p.a. di €mil. 600, emesso a giugno 2017, giunto alla sua naturale scadenza.

Inoltre, nel mese di maggio è stato rinnovato per un ulteriore periodo di 12 mesi il Programma EMTN (Euro Medium Term Note), che regola possibili emissioni di obbligazioni sul mercato europeo per un valore nominale massimo di €mld. 4 che alla data del presente documento risultava ancora utilizzabile per €mil. 3.000.

Leonardo S.p.A. rappresenta l'unico emittente del Gruppo presente sul mercato obbligazionario. Le emissioni di Leonardo sono disciplinate da regolamenti contenenti clausole legali standard per questo tipo di operazioni effettuate da soggetti corporate sui mercati istituzionali, che non richiedono l'assunzione di alcun impegno rispetto a specifici parametri finanziari (cosiddetti financial covenant), mentre includono, tra l'altro, le clausole cosiddette di negative pledge e cross default. Con riferimento, in particolare, alle clausole di negative pledge, a Leonardo e alle sue "Material Subsidiary" (aziende di cui Leonardo detiene oltre il 50% del capitale e i cui ricavi lordi e totale attivo rappresentino almeno il 10% dei ricavi lordi e totale attivo su base consolidata) è fatto specifico divieto di creare garanzie reali o altri vincoli a garanzia del proprio indebitamento rappresentato da obbligazioni o strumenti finanziari quotati o comunque che possano essere quotati, a meno che tali garanzie non siano estese a tutti gli obbligazionisti. Fanno eccezione a tale divieto le operazioni di cartolarizzazione e la costituzione di patrimoni destinati come da articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile. Le clausole di cross default determinano, invece, in capo agli obbligazionisti di ogni

prestito il diritto di richiedere il rimborso anticipato delle obbligazioni in loro possesso al verificarsi di un inadempimento (“event of default”) da parte di Leonardo e/o di una “Material Subsidiary” che abbia come conseguenza un mancato pagamento al di sopra di limiti prefissati.

Covenant finanziari sono presenti sia nella ESG-linked Revolving Credit Facility che nel Term Loan ESG-linked sottoscritti nel 2021 e prevedono il rispetto da parte di Leonardo di due indici Finanziari (Indebitamento Netto di Gruppo esclusi i debiti verso le joint venture MBDA e Thales Alenia Space e le passività per leasing /EBITDA inclusi gli ammortamenti di diritti d’uso non superiore a 3,75 e EBITDA inclusi gli ammortamenti di diritti d’uso /Net interest non inferiore a 3,25) testati con cadenza annuale sui dati consolidati, ampiamente rispettati.

Gli stessi covenant, sempre testati con cadenza annuale, sono presenti nel contratto di finanziamento con CDP di €mil. 100 nonché in tutti i prestiti BEI in essere (questi ultimi complessivamente utilizzati al 31 dicembre 2024 per €mil. 444).

Inoltre, nei finanziamenti ESG-linked illustrati sono previste clausole di adeguamento del margine in base al raggiungimento di determinati indicatori (KPIs) legati agli obiettivi ESG. In particolare:

- Riduzione delle emissioni di CO2 del Gruppo; tale KPI è incluso nella RCF e nel Term Loan sottoscritti nel 2021 così come nel finanziamento “Sustainability-Linked” concesso dalla Banca Europea degli Investimenti nel 2022;
- Promozione dell’occupazione femminile con lauree nelle discipline STEM; tale KPI è incluso nella RCF e nel Term Loan sottoscritti nel 2021;
- Aumento potenza di calcolo pro capite del Gruppo; tale KPI è incluso nel finanziamento “Sustainability-Linked” concesso dalla Banca Europea degli Investimenti nel 2022.

Covenant finanziari, in linea con le standard practices statunitensi, sono inoltre previsti nei finanziamenti bancari concessi in favore di Leonardo DRS, a seguito della sua quotazione sul mercato. Anche tali indici finanziari, (Indebitamento Netto / EBITA adj non superiore a 3,75 e EBITA adj /Net interest non inferiore a 3,0, da determinare sulla base dei dati desumibili dal bilancio US GAAP del Gruppo Leonardo DRS) risultavano rispettati.

Ai prestiti obbligazionari in essere (pari a complessivi nominali €mil. 1.000) è attribuito un credit rating finanziario a medio lungo termine da parte delle agenzie di rating internazionali Moody’s, Standard&Poor’s e Fitch. Si segnala a tal riguardo che:

- ad agosto 2024, principalmente in considerazione dei solidi risultati raggiunti da Leonardo nel primo semestre del 2024 e delle prospettive di una performance resiliente nel 2025, basata sull’obiettivo di deleveraging, sulla crescita del settore della difesa e al conseguente miglioramento atteso delle metriche di credito, Standard&Poor’s ha confermato il rating “BBB-” e rivisto in miglioramento l’outlook su Leonardo, passando da “stabile” a “positivo”,
- a novembre 2024 a seguito del rafforzamento dei principali KPI finanziari e delle prospettive di ulteriori miglioramenti del Gruppo, della resilienza del business in un contesto economico e geopolitico complesso e di una disciplinata politica finanziaria incentrata sulla riduzione della leva finanziaria, Fitch ha confermato il rating “BBB-” e rivisto in miglioramento l’outlook su Leonardo, passando da “stabile” a “positivo”.

CREDIT RATING

Alla data di presentazione del presente documento, la situazione dei credit **rating** di Leonardo, confrontati con quelli precedenti all'ultima versione, sono i seguenti:

Agenzia	Data ultima variazione	Situazione precedente		Situazione attuale	
		Credit Rating	Outlook	Credit Rating	Outlook
Moody's	maggio 2023	Ba1	positivo	Baa3	stabile
Standard&Poor's	agosto 2024	BBB-	stabile	BBB-	positivo
Fitch	novembre 2024	BBB-	stabile	BBB-	positivo

Con riferimento all'impatto di variazioni positive o negative nei credit rating assegnati a Leonardo, le stesse possono determinare variazioni solo in termini di margine di tasso applicate ad alcuni dei debiti di Leonardo (Revolving Credit Facility e Term Loan).

Si segnala, inoltre, che anche il Funding Agreement tra MBDA ed i propri azionisti prevede, inter alia, che la possibile variazione del rating assegnato a questi ultimi determini la variazione del margine applicabile.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alessandra Genco, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Assemblea degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha stabilito che l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti verrà convocata per il giorno 26 maggio 2025, in unica convocazione; il relativo ordine del giorno verrà definito in una prossima riunione consiliare.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, in corso di pubblicazione contestualmente al Bilancio Integrato.

ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI						
€mil.	2023	2024	Var. YoY	4° trimestre 2023	4° trimestre 2024	Var. YoY
Ricavi	15.291	17.763	2.472	5.022	5.687	665
Costi per acquisti e per il personale	(13.532)	(15.767)	(2.235)	(4.309)	(4.904)	(595)
Altri ricavi (costi) operativi netti	(30)	59	89	(1)	64	65
Valutazione ad equity delle partecipate strategiche *	182	164	(18)	111	114	3
Ammortamenti e svalutazioni	(594)	(694)	(100)	(168)	(231)	(63)
EBITA*	1.317	1.525	208	655	730	75
<i>ROS*</i>	8,6%	8,6%	0,0 p.p.	13,0%	12,8%	(0,2) p.p.
Proventi (Oneri) non ricorrenti *	(118)	(147)	(29)	(67)	(62)	5
Costi di ristrutturazione *	(63)	(35)	28	(27)	(15)	12
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination *	(51)	(72)	(21)	(13)	(18)	(5)
EBIT	1.085	1.271	186	548	635	87
<i>EBIT Margin</i>	7,1%	7,2%	0,1 p.p.	10,9%	11,2%	0,3 p.p.
Proventi (oneri) finanziari netti	(214)	(196)	18	(44)	(52)	(8)
Imposte sul reddito	(129)	(289)	(160)	(52)	(161)	(109)
Risultato netto ordinario	742	786	44	452	422	(30)
Risultato connesso a <i>discontinued operation</i> ed operazioni straordinarie	(47)	373	420	(58)	7	65
Risultato Netto	695	1.159	464	394	429	35
<i>di cui Gruppo</i>	658	1.074	416	380	395	15
<i>di cui Terzi</i>	37	85	48	14	34	20
Utile per Azione (Euro)						
<i>Basic e diluted</i>	1,144	1,865	0,721	0,661	0,685	0,024
Utile per Azione delle continuing operation (Euro)						
<i>Basic e diluted</i>	1,144	1,862	0,718	0,661	0,682	0,021
Utile per Azione delle discontinuing operation (Euro)						
<i>Basic e diluted</i>	-	0,003	0,003	-	0,003	0,003

(*) dato restated 2023

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE/ FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>€mil.</i>	31.12.2023	31.12.2024
Attività non correnti	14.295	15.469
Passività non correnti	(2.248)	(2.296)
Capitale Fisso	12.047	13.173
Rimanenze	596	900
Crediti commerciali	3.685	3.838
Debiti commerciali	(3.268)	(3.763)
Capitale Circolante	1.013	975
Fondi per rischi (quota corrente)	(1.087)	(1.018)
Altre attività (passività) nette correnti	(1.049)	(1.287)
Capitale circolante netto	(1.123)	(1.330)
Capitale investito netto	10.924	11.843
Patrimonio netto di Gruppo	7.800	8.990
Patrimonio netto di terzi	761	1.210
Patrimonio netto	8.561	10.200
Indebitamento Netto di Gruppo	2.323	1.795
(Attività)/Passività nette possedute per la vendita	40	(152)

RENDICONTO FINANZIARIO

<i>€mil.</i>	2023	2024
Flusso di cassa generato da attività operative	1.206	1.562
Dividendi ricevuti	186	148
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(757)	(884)
Free operating cash-flow (FOCF)	635	826
Operazioni strategiche	352	(18)
Variazione delle altre attività di investimento	(63)	(20)
Variazione netta dei debiti finanziari	71	(501)
Dividendi pagati	(83)	(177)
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	912	110
Disponibilità liquide 1° gennaio	1.511	2.407
Differenze di cambio e altri movimenti	(16)	39
Disponibilità e mezzi equivalenti al 31 dicembre	2.407	2.556

COMPOSIZIONE DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

<i>€mil.</i>	31.12.2023	31.12.2024
Debiti obbligazionari	1.631	1.029
Debiti bancari	1.312	1.248
Disponibilità e mezzi equivalenti	(2.407)	(2.556)
Indebitamento bancario e obbligazionario netto	536	(279)
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(183)	(330)
Altri crediti finanziari correnti	(22)	(22)
Crediti finanziari e titoli correnti	(205)	(352)
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento	6	3
Altri Debiti finanziari verso parti correlate	1.292	1.724
Passività per leasing	610	641
Altri debiti finanziari	84	58
Indebitamento Netto di Gruppo	2.323	1.795

DATI AZIONARI

	2023	2024	Var. YoY
Media delle azioni durante il periodo (in migliaia)	575.307	575.777	470
Risultato Netto (al netto degli interessi di minoranza) (<i>€mil.</i>)	658	1.074	416
Risultato delle <i>continuing operation</i> (al netto degli interessi di minoranza) (<i>€mil.</i>)	658	1.072	414
Risultato delle <i>discontinued operation</i> (al netto degli interessi di minoranza) (<i>€mil.</i>)	0	2	2
BASIC E DILUTED EPS (EURO)	1,144	1,865	0,721
BASIC E DILUTED EPS delle <i>continuing operation</i> (EURO)	1,144	1,862	0,718
BASIC E DILUTED EPS delle <i>discontinuing operation</i> (EURO)	0,000	0,003	0,003

2023 (in Euro milioni)	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Cyber & Security Solutions	Velivoli	Aerostrutture	Spazio	Altre attività	Elisioni	Totale
Ordini	5.513	9.081	692	2.395	644	-	534	(933)	17.926
Portafoglio ordini	14.426	15.890	993	7.972	1.095	-	375	(1.222)	39.529
Ricavi	4.725	6.955	594	2.938	636	-	760	(1.317)	15.291
EBITA *	422	840	36	419	(151)	20	(269)	-	1.317
<i>Margine EBITA *</i>	8,9%	12,1%	6,1%	14,3%	(23,7%)	n.a.	(35,4%)	n.a.	8,6%
EBIT	372	762	(13)	417	(183)	16	(286)	-	1.085
Ammortamenti totali	87	207	13	29	48	-	92	-	476
Investimenti in immobilizzazioni	279	266	12	81	67	-	154	-	859

2024 (in Euro milioni)	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Cyber & Security Solutions	Velivoli	Aerostrutture	Spazio	Altre attività	Elisioni	Totale
Ordini	5.867	10.329	833	2.892	692	957	704	(1.329)	20.945
Portafoglio ordini	15.146	18.275	1.091	8.019	1.050	1.722	314	(1.439)	44.178
Ricavi	5.249	7.758	648	2.861	746	906	1.007	(1.412)	17.763
EBITA	465	1.014	49	417	(151)	31	(300)	-	1.525
<i>Margine EBITA</i>	8,9%	13,1%	7,6%	14,6%	(20,2%)	3,4%	(29,8%)	n.a.	8,6%
EBIT	459	893	11	413	(187)	(13)	(305)	-	1.271
Ammortamenti totali	102	230	15	47	33	43	97	-	567
Investimenti in immobilizzazioni	306	323	13	89	48	31	164	-	974

4° trimestre 2023 (in Euro milioni)	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Cyber & Security Solutions	Velivoli	Aerostrutture	Spazio	Altre attività	Elisioni	Totale
Ordini	1.336	2.392	207	571	116	-	187	(158)	4.651
Ricavi	1.523	2.294	191	1.000	174	-	244	(404)	5.022
EBITA *	172	371	18	177	(22)	10	(71)	-	655
<i>Margine EBITA *</i>	11,3%	16,2%	9,4%	17,7%	(12,6%)	n.a.	(29,1%)	n.a.	13,0%
EBIT	127	381	(18)	179	(55)	10	(76)	-	548
Ammortamenti totali	23	52	3	10	10	-	24	-	122
Investimenti in immobilizzazioni	132	111	5	25	30	-	89	-	392

4° trimestre 2024 (in Euro milioni)	Elicotteri	Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Cyber & Security Solutions	Velivoli	Aerostrutture	Spazio	Altre attività	Elisioni	Totale
Ordini	1.062	2.898	247	1.664	121	481	110	(391)	6.192
Ricavi	1.627	2.463	201	951	238	290	444	(527)	5.687
EBITA	194	419	27	171	(22)	27	(86)	-	730
<i>Margine EBITA</i>	11,9%	17,0%	13,4%	18,0%	(9,2%)	9,3%	(19,4%)	n.a.	12,8%
EBIT	192	393	19	167	(55)	4	(85)	-	635
Ammortamenti totali	33	69	5	17	8	12	26	-	170
Investimenti in immobilizzazioni	113	157	7	39	20	17	90	13	443

(*) dato restated

Leonardo è un gruppo industriale internazionale, tra le principali realtà mondiali dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza (AD&S). Con 53mila dipendenti nel mondo, opera per la sicurezza globale attraverso i settori degli Elicotteri, Elettronica, Velivoli, Cyber & Security e Spazio, ed è partner dei più importanti programmi internazionali del settore come Eurofighter, NH-90, FREMM, GCAP e Eurodrone. Leonardo dispone di rilevanti capacità produttive in Italia, Regno Unito, Polonia e USA, e si avvale anche di società controllate, joint venture e partecipazioni, tra cui Leonardo DRS (72,3%), MBDA (25%), ATR (50%), Hensoldt (22,8%), Telespazio (67%), Thales Alenia Space (33%) e Avio (29,6%). Quotata alla Borsa di Milano (LDO), nel 2023 Leonardo ha registrato nuovi ordini per 17,9 miliardi di euro, con un portafoglio ordini di 39,5 miliardi di euro e ricavi consolidati per 15,3 miliardi di euro. Inclusa anche nell'indice MIB ESG, l'azienda fa parte dal 2010 dei Dow Jones Sustainability Indices (DJSI).

Ufficio stampa

Tel +39 0632473313
leonardopressoffice@leonardo.com

Investor Relations

Tel +39 0632473512
ir@leonardo.com

leonardo.com