

# LEONARDO AT A GLANCE



## A GLOBAL SECURITY PLAYER

Leonardo è un gruppo industriale internazionale che realizza capacità tecnologiche multidominio in ambito Aerospazio, Difesa & Sicurezza. Con oltre 53.000 dipendenti nel mondo, l'azienda ha una significativa presenza industriale in Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti e opera in 150 paesi anche attraverso aziende controllate, joint venture e partecipazioni.

Protagonista dei principali programmi strategici internazionali è partner tecnologico e industriale di Governi, Amministrazioni della Difesa, Istituzioni e imprese.

Nel 2023, Leonardo ha registrato ricavi consolidati pari a €15,3 mld e nuovi ordini per €17,9 mld. Innovazione, ricerca continua, industria digitale e sostenibilità sono i pilastri del suo business nel mondo.

### PRESIDENTE

Stefano Pontecorvo

### AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE

Roberto Cingolani

### CONDIRETTORE GENERALE

Lorenzo Mariani

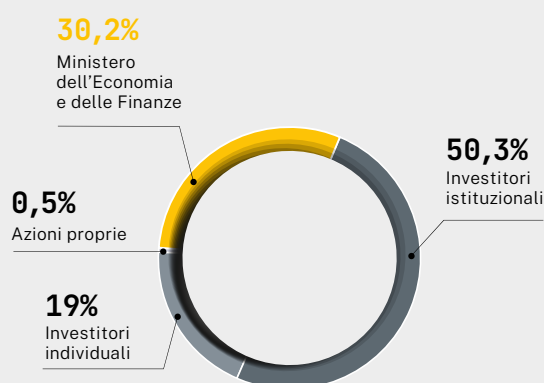
### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 2023-2025

Stefano Pontecorvo, Roberto Cingolani, Trifone Altieri, Giancarlo Ghislanzoni, Enrica Giorgetti, Dominique Levy, Cristina Manara, Marcello Sala, Silvia Stefini, Elena Vasco, Steven Duncan Wood

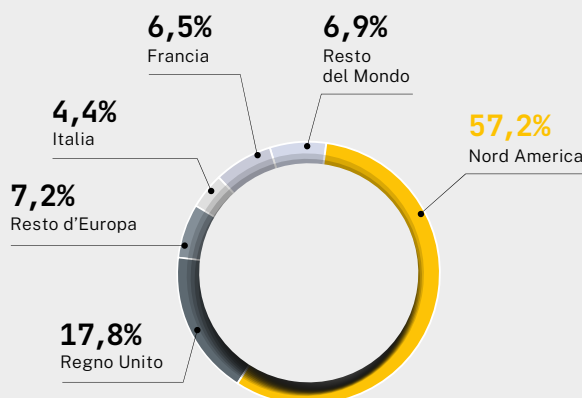
## COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO\*

Leonardo è quotata alla Borsa Italiana e, attraverso la società controllata Leonardo DRS, è presente anche sul listino statunitense NASDAQ. Circa il 90% del flottante istituzionale è internazionale, a fronte di una quota pari al 30% degli investitori che figura tra i firmatari dei *Principles for Responsible Investment*.

### AZIONARIATO



### AZIONARIATO ISTITUZIONALE PER AREA GEOGRAFICA



\*a marzo 2024

## CREDIT RATING

AGENZIE	GIUDIZIO	DATA**
Moody's	Baa3 / Outlook Stabile	Maggio 2023
S&P	BBB-/ Outlook Positivo	Agosto 2024
Fitch	BBB-/ Outlook Stabile	Gennaio 2022

\*\*data ultima variazione

## PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI 2023



**€ 15,3 MLD**  
ricavi 2023



**€ 17,9 MLD**  
ordini 2023



**€ 39,5 MLD**  
portafoglio ordini 2023



**€ 1,29 MLD**  
EBITA 2023

## PRINCIPALI PARTECIPAZIONI E JOINT VENTURE

<b>LEONARDO UK</b> 100%	<b>KOPTER</b> 100%	<b>PZL-ŚWIDNIK</b> 100%	<b>LEONARDO DRS</b> 72,3%	<b>TELESPAZIO</b> 67%	<b>LARIMART</b> 60%
<b>ATR</b> 50%	<b>THALES ALENIA SPACE</b> 33%	<b>ELETTRONICA</b> 31,33%	<b>AVIO</b> 29,63%	<b>MBDA</b> 25%	<b>HENSOLDT</b> 22,8%

## PRESENZA INTERNAZIONALE



53.566

persone nel mondo



111

siti nel mondo



12.000

fornitori a livello globale



150

paesi presenza commerciale



82%

dei ricavi 2023 dai mercati internazionali



33.306

Italia



8.106

Regno Unito



7.329

Stati Uniti



2.913

Polonia



1.912

Resto del Mondo

## AREE DI BUSINESS

### Elicotteri



Ricerca, progettazione, sviluppo e produzione di elicotteri per impieghi in ambito civile e difesa. Gli elicotteri di Leonardo assicurano missioni di public utility, ordine pubblico, offshore, ricerca e soccorso, elisoccorso e difesa su terra e mare. L'azienda è impegnata nella ricerca di tecnologie e piattaforme innovative per la mobilità verticale, come il convertiplano e l'elicottero a pilotaggio remoto, e nello sviluppo di una nuova generazione di elicotteri leggeri a propulsione ibrida/elettrica.

### Elettronica per la difesa e sicurezza



Soluzioni multidominio per la sorveglianza, la sicurezza e per la protezione di infrastrutture critiche. Sensori, sistemi C4ISTAR (Command, Control, Communication, Computers, Intelligence, Surveillance, Target Acquisition, Reconnaissance) ed equipaggiamenti di autoprotezione capaci di garantire l'efficacia operativa di sistemi complessi in ogni contesto. Tecnologie e servizi per la gestione in sicurezza del traffico aereo di droni (UTM - Uncrewed Traffic Management) e per il contrasto di droni ostili (C-UAS).

### Velivoli



Progettazione, sviluppo e produzione di velivoli di ultima generazione per i più complessi scenari operativi: addestramento basico, operazioni di difesa e peace enforcing; trasporto tattico, supporto umanitario e antincendio; comando e controllo, intelligence, sorveglianza e ricognizione. I velivoli di Leonardo, caratterizzati da elevate performance, sistemi e sensori innovativi e ridotte necessità di manutenzione, dispongono di avanzati ambienti digitali di simulazione in grado di potenziare costantemente i sistemi addestrativi.

### Aerostrutture



Partner dei più importanti produttori mondiali di aerei commerciali, Leonardo è specializzata nella produzione e assemblaggio di componenti strutturali in materiale composito e in metallo tradizionale per velivoli commerciali e da difesa, elicotteri e aerei senza pilota. L'azienda partecipa ai più importanti programmi del settore come il Boeing 787 Dreamliner, gli Airbus A220 e A321 e il best seller turboelica regionale ATR.

### Spazio



Soluzioni e servizi che coprono l'intera catena del valore dell'industria spaziale: manifattura di satelliti e infrastrutture orbitanti, produzione di equipaggiamenti e sensori high tech, gestione di servizi satellitari, sistemi di propulsione e di lancio. Capacità, frutto di oltre 60 anni di esperienza, consolidate anche attraverso la partnership strategica con Thales per la Space Alliance e la partecipazione industriale in Avio.

### Cyber & Security



Realizzazione di soluzioni proprietarie ancorate alle tecnologie trasformative (Intelligenza Artificiale, Cyber, Data Platform) con un focus sui settori strategici della Difesa, Spazio e Organizzazioni Strategiche, grazie a un approccio product-based e un'esperienza maturata a livello europeo nella Trusted Cybersecurity.

## PROSPETTIVE STRATEGICHE

In un contesto internazionale caratterizzato da una crescente incertezza geopolitica e uno scenario competitivo sempre più sfidante in termini di assetti industriali e disruption tecnologica, Leonardo mira a trasformarsi secondo una duplice postura strategica:

- › Rafforzare il core business attraverso una sempre maggiore selettività strategica, grazie all'ottimizzazione del portafoglio prodotti, un rinnovato approccio all'innovazione guidato da una massiccia digitalizzazione, per consentire all'azienda di assumere il ruolo di attore rilevante nel nuovo sistema dell'industria della Difesa europea, anche attraverso la costituzione di nuove alleanze e accordi;
- › Prepararsi al futuro investendo nei settori della Cyber Security e dello Spazio e focalizzando il portafoglio di business/ prodotti verso una sempre più efficiente capital allocation.

## PRINCIPALI PROGRAMMI INTERNAZIONALI



**GCAP**  
Sistema aereo da combattimento



**JOINT STRIKE FIGHTER**  
Caccia multiruolo



**EUROFIGHTER**  
Caccia multiruolo



**EURODRONE**  
Sistema uncrewed



**NH90**  
Elicottero multiruolo



**ATR**  
Velivolo turboprop



**SESAR**  
Sistema Air Traffic Management



**NEXT GENERATION CIVIL TILTROTOR**  
Convertiplano



**FREMM**  
Fregate multi-missione

## INNOVAZIONE

Le tecnologie digitali sono l'elemento essenziale dell'innovazione di Leonardo, in tutte le aree di business e nell'intera catena del valore, dai laboratori di ricerca fino alla delivery sul mercato. Il Gruppo può far leva su un ecosistema dell'innovazione capace di intercettare nuove soluzioni tecnologiche e orientato a una continua sinergia tra i diversi settori di business.

Motore dell'innovazione sono i Leonardo Innovation Labs, incubatori di tecnologia che supportano la ricerca di lungo periodo e convalidano le tecnologie più innovative, in particolare quelle digitali, con il supercalcolatore davinci-1 che rappresenta l'architettura centrale per assicurare un continuum digitale e accelerare la trasformazione tecnologica verso la digitalizzazione dell'industria.

**€ 2,2 mld**

spesa in ricerca, sviluppo e ingegneria di prodotto

**1° posto in Italia**

e 2° posto tra le aziende europee del settore A&D per investimenti in R&S

**13.000**

persone dedicate alle attività di R&S

**>90**

collaborazioni con università e centri di ricerca nel mondo

**8 aree di ricerca**

su cui si focalizzano i Leonardo Innovation Labs

**200**

ricercatori e dottorandi nei Labs

**4 pilastri**

del continuum digitale: IA, Quantum Computing, Deep Digital Technologies, Digital Twin

**100 terabyte**

di dati utilizzabili nei data lake

**davinci-1**

Tra i più potenti HPC del settore AD&S a livello globale

**20 mln**

di gb di capacità di memoria

**5 mln di mld**

di operazioni in virgola mobile al secondo

## FILIERA DEI FORNITORI

La supply chain è formata da 12.000 aziende nel mondo che contribuiscono alla competitività del business, garantendo il rispetto dei requisiti di qualità e sicurezza delle forniture e collaborando nella gestione dei contratti e nei processi di innovazione aperta. La filiera è costituita da player internazionali del settore Aerospazio, Difesa e Sicurezza, e da PMI altamente specializzate.

**€ 9,9 MLD**

valore degli acquisti di beni e servizi

**65%**

incidenza del valore degli acquisti sui ricavi

**84%**

degli acquisti relativi ai mercati domestici, con una filiera di oltre 6.800 PMI

## CUSTOMER CENTRICITY

Soluzioni personalizzate e servizi di supporto post-vendita innovativi e a valore aggiunto: dall'offerta di servizi integrati al continuo aggiornamento dei sistemi al fine di assicurare ai clienti disponibilità operativa e performance estese nel tempo, ai programmi di addestramento in scenari operativi complessi e multidominio e alla formazione, sia in termini di skill che di competenze.

**Oltre 50.000**

ore di training erogate attraverso simulatori di volo

**Oltre 13.000**

tra piloti e operatori di elicotteri e velivoli addestrati

**27% del fatturato**

da Customer Support, Service and Training

## PIANO DI SOSTENIBILITÀ

Il Piano di Sostenibilità traduce la visione e gli obiettivi di sostenibilità del Gruppo in progetti e iniziative misurabili nel breve, medio e lungo periodo, secondo un approccio data-driven che ne misura le performance attraverso specifici KPI ESG monitorati anche ai fini del raggiungimento degli Obiettivi di Sostenibilità.

Il nuovo posizionamento strategico vede Leonardo sempre più coinvolta nella transizione energetica e digitale attraverso lo sviluppo di prodotti e soluzioni che garantiscono la sicurezza di comunità, istituzioni e infrastrutture.

Il Piano di Sostenibilità 2024-2028 è allineato alla visione strategica del Piano Industriale del Gruppo e raccoglie progetti dal maggior impatto su tutta la catena del valore, con focus su specifiche priorità quali ecodesign e digital twin, decarbonizzazione, gestione del footprint ambientale, circolarità e Life Cycle Assessment, catena di fornitura sostenibile, prodotti e soluzioni sostenibili e impatto sociale.

### RISULTATI E IMPATTI 2023



#### PERSONE

**6.118** nuovi assunti, **43%** con lauree STEM, **49%** under 30 e **25%** donne

**1,3 mln** ore di formazione erogate ai dipendenti

**938** percorsi formativi attivati con il sistema educativo tra stage, programmi di apprendistato, tirocini, alternanza scuola-lavoro

**13%** di riduzione del tasso di infortuni rispetto al 2022



#### PIANETA

**4,4%** di riduzione dell'intensità emissioni di CO<sub>2e</sub> Scope 1 e 2 (LB) (\*)

**9,5%** di riduzione delle emissioni di CO<sub>2e</sub> Scope 1 e 2 market based

**2,3%** di riduzione dei consumi energetici (\*)

**7,5%** di riduzione dei prelievi idrici (\*)

**10,2%** di incremento dei rifiuti prodotti e riduzione del 11,5% della quota dei pericolosi

(\*) Calcolata rispetto ai ricavi e al 2022



#### PROSPERITÀ

**55%** delle fonti di finanziamento legato a parametri ESG

**84%** degli acquisti dai mercati domestici

**32%** di investitori firmatari dei PRI (\*\*)

Soluzioni per la sicurezza e il progresso in oltre **150 Paesi**

(\*\*) Si riferisce alla quota di capitale sociale detenuta dai soli investitori istituzionali di Leonardo



### RICONOSCIMENTI ESG

■ **Sustainability Leader** nei **Dow Jones Sustainability Indices di S&P Global** da 14 anni, con il punteggio più alto del settore Aerospazio e Difesa per il quinto anno consecutivo<sup>1</sup>.

■ Inclusa nel **MIB ESG INDEX** di Borsa Italiana (Euronext), il primo indice blue chip italiano dedicato alle 40 società con le migliori performance ESG<sup>2</sup>.

■ **Confermata tra i leader** nel contrasto al cambiamento climatico da **CDP** (organizzazione internazionale no profit), tra le migliori società nel settore Aerospace & Defence.

■ Classificata in **fascia A** nel Defence Companies Index on Anti-Corruption and Corporate Transparency (DCI) di **Transparency International**.

■ Inclusa nel **Gender-Equality Index 2023** per il terzo anno, l'indice azionario di **Bloomberg** per l'equità di genere<sup>3</sup>.

■ Riconoscimento "**Platinum medal**" da **Ecovadis** per le performance ESG.

1. Valutazione basata sui dati del Corporate Sustainability Assessment (CSA), aggiornati all'8 dicembre 2023.

2. Review di dicembre 2023.

3. I risultati del GEI 2024 non sono ancora disponibili al momento della pubblicazione di questo report.

