

## **ALLEGATO B**

### **(Curriculum personale e professionale)**

#### **PROF. MARCO FAZZINI**

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università Europea di Roma

Dottore commercialista e revisore legale

#### **FORMAZIONE**

Università degli Studi di Firenze	Laurea in Economia con votazione di 110 e lode
Ryerson University, Toronto	Visiting scholar, ECTS
Università degli Studi di Pisa	Ph.D. in Economia Aziendale

#### **CONTATTI**

FAZZINI HOLZMILLER & PARTNERS

UNIVERSITÀ EUROPEA DI ROMA

Roma

E-mail: [REDACTED]

#### **ATTIVITÀ ACCADEMICA**

##### **ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO UNIVERSITARIO (ATTUALE)**

Università Europea di Roma	Titolare del corso «Bilancio e standard contabili»
Università Europea di Roma	Titolare del corso «Business Evaluation»
Università degli Studi di Firenze	Titolare del corso «Operazioni straordinarie»

##### **ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO POST-UNIVERSITARIO (ATTUALE)**

Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Master)	«Pianificazione tributaria internazionale»
Scuola di Polizia Economico-Finanziaria, GdF	«Analisi di bilancio» presso il Corso Superiore
Scuola Superiore della Magistratura – Corte Appello Firenze,	«Bilancio di esercizio»
Scuola Alta Formazione (SAF) ligure-toscana,	«Operazioni straordinarie»

#### **ATTIVITÀ PROFESSIONALE**

##### **ISCRIZIONI**

Dottore Commercialista iscritto presso PODCEC di Firenze al n. 1927.

Revisore legale dei conti, D.M. 18 giugno 2007, pubblicato su G.U. n. 62 del 7 agosto 2007 (n. 145672).

##### **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

Consulente in materia aziendale, fiscale e societaria. In particolare, ha rilasciato pareri e coordinato operazioni aventi ad oggetto: valutazione d'azienda, M&A, due diligence, sistemi di controllo, riorganizzazione societaria.

Ha ricoperto e ricopre il ruolo di presidente e membro del collegio sindacale c/o dell'organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/2001 in società quotate, non quotate, istituzioni, banche e assicurazioni. Ha ricoperto la carica di presidente e membro del collegio sindacale in varie realtà, tra cui Telecom Italia S.p.A. (quotata), ASTM S.p.A. (quotata), Poste Vita S.p.A. (Gruppo Poste Italiane), Artigiancassa S.p.A. (Gruppo BNP Paribas).

Membro di collegi arbitrali. Consulente tecnico di ufficio e di parte in sede civile, penale e amministrativa.

#### **ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE**

##### **ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE (ATTUALE)**

Direttore dell'International Business and Tax Centre (IBTC)  
Direttore del centro di ricerca Culture for Impact - Research center and practice lab (C4I)  
Membro della commissione «Principi Contabili Nazionali» dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità)  
Membro del Comitato direttivo della Collana di studi di Management, Economia e Diritto delle Imprese (MAED)  
Membro del Comitato scientifico della rivista «Controllo di gestione» (editore Wolters Kluwer).

#### MEMBERSHIPS

Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA); Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR); Società Italiana Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA); European Accounting Association (EAA); European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM).

#### PUBBLICAZIONI

##### MONOGRAFIE

1. BAGNOLI L., FAZZINI M. (1999), *Enro e bilancio*, Padova, Cedam, ISBN: 978-88-132-2185-0.
2. FAZZINI M. (2003), *La valutazione delle aree strategiche di affari in un'ottica integrata*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-4789-0.
3. FAZZINI M. (2004), *L'applicazione dell'impairment test agli intangible assets. Un confronto fra i principi contabili internazionali*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-5612-0.
4. FAZZINI M. (2006), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-7783-5.
5. FAZZINI M. (2007), *Le alleanze strategiche fra compagnie aeree. Processi operativi, strumenti di controllo e misurazione delle performances*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9522-8.
6. FAZZINI M. (2008), *Lo yield management*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9922-6.
7. FAZZINI M. (2009), *Analisi di bilancio. Metodi e strumenti per l'interpretazione delle dinamiche aziendali*, Milano, Ipsoa, (seconda ed. 2011, terza ed. 2013, quarta ed. 2015, quinta ed. 2017, sesta ed. 2020), ISBN: 978-88-217-4133-3.
8. FAZZINI M., ABRIANI N. (2011), *Turnaround management*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-3555-4.
9. FAZZINI M., (2015), *Due diligence*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-5279-7 (seconda ed. 2018, terza ed. 2019, quarta ed. 2022)
10. FAZZINI M., (2016), *Bilancio e fondamenti d'impresa per giuristi*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-6048-8.
11. FAZZINI M., (2018), *Business valuation. Theory and practice*, New York, Palgrave Macmillan, IBAN: 978-3-319-89493-5.
12. FAZZINI M., (2020), *Turnaround management*, Milano, Ipsoa.
13. FAZZINI M., LA ROSA F., MATTEI M. (2023), *Il bilancio di esercizio*, Padova, Cedam.
14. FAZZINI M., (2024), *Manuale della valutazione l'azienda*, Torino, Euteknc.

##### ARTICOLI E CONTRIBUTI

1. FAZZINI M. (1999), *Vincenzo Masi. I primi studi sull'analisi di bilancio*, in G. Catturi (editor), «Ritratti d'autore n. 2», Siena, Stamperia della Facoltà di Economia, pp. 59-71.
2. FAZZINI M. (2000), *L'indagine prospettiva di Alberto Ceccherelli fra la tradizione italiana e la dottrina anglosassone*, in «Atti del V Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria», *La Ragioneria verso il terzo Millennio tra continuità e rinnovamento*, Padova, Cedam, pp. 279-292, ISBN: 978-88-132-2926-9.
3. FAZZINI M. (2000), *Dal sistema informativo al network informativo. L'impatto di internet sulla operatività delle aziende: prime riflessioni*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 100 (3/4), pp. 120-133, ISSN: 1593-9154.
4. BONACCHI M., FAZZINI M. (2001), *L'utilizzo della contabilità generale ai fini gestionali nelle imprese multibusiness: un modello di analisi della redditività*, in L. Marchi (editor), «L'utilizzo della contabilità generale per il controllo di gestione», Pisa, SEU, pp. 73-117, § 5.
5. FAZZINI M., FICI L. (2001), *Il Banco de' Medici: evoluzione di una holding bancaria attraverso le fonti documentali*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 101 (11/12), 2001, pp. 655-666, § 3 e 4., ISSN: 1593-9154.
6. FAZZINI M. (2002), *Corporate governance, assegnazione di stock option e creazione di valore. Problemi e prospettive nelle imprese multi-ASA*, in «Atti del convegno di studio 'L'evoluzione degli assetti di corporate governance'», Bologna, Clueb, pp. 11-40, ISBN: 884911964X.
7. FAZZINI M. (2002), *Il business reporting attraverso internet. Quando la comunicazione diventa strategica*, Rivista dei Dottori Commercialisti, vol. 53 (1), pp. 99-127, ISSN: 0485-2281.
8. BAGNOLI L., FAZZINI M. (2002) *Il finanziamento di un'impresa cooperativa attraverso l'emissione di azioni di partecipazione cooperativa*, Analisi Finanziaria, n. 47, pp. 4-25, § 4-10, ISSN: 1974-8078.
9. FAZZINI M., FICI L. (2003), *Nascita, sviluppo e declino di una holding bancaria. Il caso del Banco mediceo attraverso la lettura dei libri contabili*, in «Atti del VI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria», Roma, Istituti editoriali e poligrafici internazionali, pp. 437-461, § 3, 5, 6, ISBN: 88-85333-48-6.
10. FAZZINI M., TERZANI S. (2005), *Qualità dell'informazione e giudizio degli analisti. La comunicazione d'impresa fra etica e*

*efficacia*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 105 (5/6), pp. 276-294, § 1, 2 e 5, ISSN: 1593-9154.

11. FAZZINI M. (2006), *Il governo del portafoglio strategico nelle imprese multibusiness*, Controllo di gestione, vol. 3 (2), pp. 6-18, ISSN: 1828-4205.
12. FAZZINI M., TERZANI S. (2006), *Forma ed elementi del bilancio e del rendiconto finanziario*, in AA.VV. «IAS/IFRS: problemi e opportunità. La prima applicazione dei principi contabili internazionali», Milano, Il Sole 24 Ore, pp. 19-41, § da 2.1 a 2.11.3, ISBN: 978-88-324-6016-2.
13. FAZZINI M. (2007), «*Yield management» per il controllo strategico nelle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (1), pp. 16-26, ISSN: 1828-4205.
14. FAZZINI M. (2007), *Il controllo strategico nelle alleanze fra imprese: il caso delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (2), pp. 43-54, ISSN: 1828-4205.
15. FAZZINI M. (2007), *L'activity based costing per "pilotare" l'assetto delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (5), pp. 44-53, ISSN: 1828-4205.
16. FAZZINI M., FERRARA G., SCALETTI A. (2008), *Yield management in cruise shipping companies. The case MSC*, IAME & ATLAS Conference: «Cruise shipping opportunities and challenges» Proceedings, pp. 23-34, § 3, 3.1, 3.2, 3.3, 4, ISBN: 978-88-896-7716-2.
17. FAZZINI M., TERZANI S. (2008), *Una proposta di balanced scorecard nelle imprese del sistema moda*, Controllo di gestione, vol. 5 (1), pp. 47-58, § 2, 3, 6, 7, 8, ISSN: 1828-4205.
18. FAZZINI M. (2008), *Il metodo finanziario*, in S. Pozzoli (editor), «Valutazione d'azienda», Milano, Ipsoa, pp. 117-143, ISBN: 978-88-217-4153-1.
19. FAZZINI M., VALERI M. (2008), *Il controllo dei progetti sviluppati su commessa*, Controllo di gestione, Vol. 5 (4), pp. 46-55, § 1, 2, 2.1, 2.2, 3, 6, ISSN: 1828-4205.
20. FAZZINI M. (2008), *L'università e la persona: dall'unicum al continuum*, Universitas, n. 108, pp. 21-25, ISSN: 2283-9119.
21. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2008), *Banco de' Medici: The history of a financial holding by its accountability system*, 12th World Congress of Accounting Historians, Congress Proceedings, Vol. II, pp. 2097-2118, § 1, 2, 3, 5, 7, 9, ISBN: 978-97-501-9607-2.
22. FAZZINI M. (2009), *I fondamenti dello yield management per il controllo di gestione di attività complesse*, Controllo di gestione, Vol. 6 (1), pp. 15-25, ISSN: 1828-4205.
23. FAZZINI M. (2009), *I principi di redazione del bilancio*, in A. Bandettini, G. Liberatore, M. Mulazzani (editors), «Verso la riforma delle norme in materia di bilancio di esercizio. Alcuni contributi a partire dalla Guida operativa OIC», Milano, F. Angeli, pp.1-16, ISBN: 978-88-568-0730-1.
24. FAZZINI M. (2009), *Analisi di redditività e politiche di pricing: nello yield management il giusto mix*, Controllo di gestione, Vol. 6 (3), pp. 1-11, ISSN: 1828-4205.
25. FAZZINI M., MALQUORI G. (2009), *Imprese casearie: dal sistema di costing alla misurazione delle performances*, Controllo di gestione, Vol. 6 (5), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
26. FAZZINI M. (2009), *L'analisi di bilancio delle imprese in crisi*, Amministrazione & Finanza, Vol. 24 (10), pp. 44-52, ISSN: 1971-5013.
27. FAZZINI M. (2009), *Abuso del diritto e libertà di iniziativa economica: l'incerto confine stabilito dalla Cassazione*, Pratica fiscale e professionale, Vol. 26 (39), pp. 25-30, ISSN: 2239-2386.
28. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2009), *Banco de' Medici: the first case of a financial holding*, in N. Petrukhin, S. Terzani, «History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia», Rome, Rirea, pp. 23-44, § 1, 5, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
29. FAZZINI M., TERZANI S. (2009), *Developing a balanced scorecard in fashion industry. Empirical evidence in Italian system*, in N. Petrukhin & S. Terzani, «History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia», Rome, Rirea, pp. 192-216, § 5, 6.3, 6.4, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
30. FAZZINI M. (2010), *Il controllo di gestione negli studi professionali*, Controllo di gestione, Vol. 7 (2), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
31. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva patrimoniale: dall'analisi degli indicatori ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (4), pp. 56-64, ISSN: 1971-5013.
32. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva reddituale: analisi, indicatori e driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (5), pp. 51-59, ISSN: 1971-5013.
33. FAZZINI M., TERZANI S. (2010), *Sistema di governance e misurazione delle performance. Un'analisi nel settore del trasporto aereo*, in F. Fortuna (editor), «La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale. Aspetti comparativi e profili evolutivi», Bologna, Il Mulino, pp. 399-419, § 1, 3, 4, 5, 6, ISBN: 978-88-151-3918-4.
34. FAZZINI M. (2010), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, in F. Giunta, M. Mulazzani (editors), «L'analisi dei bilanci delle società di public utilities. Effetti del passaggio agli IAS/IFRS», Milano, F. Angeli, pp. 41-78, ISBN: 978-88-568-3239-6.
35. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *The harmonization of consolidated financial statement. Unresolved problem*, in N. Petrukhin &

- S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirca, ISBN: 978-88-960-0457-9.
36. FAZZINI M. (2010), *La crisi d'azienda nella prospettiva finanziaria: dai flussi ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (7), pp. 75-81, ISSN: 1971-5013.
  37. FAZZINI M., TANZI A. (2010), *Il sistema di controllo nell'healthcare technology: il caso Moretti S.p.A.*, Controllo di gestione, Vol. 7 (4), pp. 45-51, ISSN: 1828-4205.
  38. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *Il controllo di gestione negli interventi di edilizia residenziale*, Controllo di gestione, Vol. 7 (5), pp. 31-37, ISSN: 1828-4205.
  39. FAZZINI M. (2010), *Le diverse prospettive di valorizzazione del capitale*, in G. Ferrara (editor), "Manuale di economia aziendale", Milano, McGraw-Hill, § 12.3.1, ISBN: 978-88-386-6534-9.
  40. FAZZINI M. (2010), *Dal linguaggio dei bilanci al sistema dei bilanci*, in A. Bandettini (editor), "Scritti in onore di Sergio Terzani", Milano, F. Angeli, pp. 131-141, ISBN: 978-88-568-3560-1.
  41. FAZZINI M., PROFETI D. (2011), *Il controllo di gestione nelle cooperative vinicole*, Controllo di gestione, Vol. 8 (3), pp. 37-44, ISSN: 1828-4205.
  42. FAZZINI M. (2011), *Il budget finanziario nelle imprese alimentari*, Controllo di gestione, Vol. 8 (4), pp. 43-50, ISSN: 1828-4205.
  43. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Yield management in the hospitality industry: some evidences from Italian experiences*, in "1st EIASM International Conference on Tourism Management and Tourism related issues Proceedings", § 4, 5 e 6, ISSN: 2223-9014.
  44. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Revenue management indicators and performance related measures in hotel industry*, Journal of Hospitality & Tourism, Vol. 9 (1), pp. 35-48, § 4, 5 e 6, ISSN: 0972-7787.
  45. FAZZINI M., BILLI G. (2011), *Convention bureau: il business congressuale nella provincia di Firenze*, Controllo di gestione, Vol. 8 (5), § 1, 2, 4, 5 e 6, ISSN: 1828-4205.
  46. FAZZINI M., CORTESI G. (2011), *Il controllo di gestione nella produzione di luxury goods: il caso Montblanc Leather Division*, Controllo di gestione, Vol. 8 (6), § 1, 5, 6 e 7, ISSN: 1828-4205.
  47. FAZZINI M., ANTINORI A. (2011), *La Marchesi Antinori: modello di business e sistema di controllo*, Amministrazione & Finanza, Vol. 26 (12), § 1, 2, 4, 5, 6, 7 e 8, pp. 53-59, ISSN: 1971-5013.
  48. FAZZINI M., TRAXLER D. (2012), *Il controllo di gestione nel luxury retail. Il caso Chopard Italia*, Controllo di gestione, Vol. 9 (1), ISSN: 1828-4205.
  49. FAZZINI M., DAL MASO L. (2012), *La correlazione tra performances contabili e capitalizzazione di mercato nell'MTA italiano*, Amministrazione & Finanza, Vol. 27 (5), § 1, 2, ISSN: 1971-5013.
  50. FAZZINI M., DAL MASO L., LIBERATORE G. (2012), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, Proceedings of the "2nd Conference on Tourism Management and Tourism Related Issues", Eiasm, ISSN: 2223-9014.
  51. FAZZINI M., BONCIANI A. (2012), *Il sistema di controllo nei laboratori di analisi. Il caso Biochemie Lab*, Controllo di gestione, Vol. 9 (4), ISSN: 1828-4205.
  52. FAZZINI M. (2012), *L'impatto delle operazioni straordinarie sul controllo di gestione*, Controllo di gestione, Vol. 9 (6), ISSN: 1828-4205.
  53. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impiego di strumenti statistici nell'analisi di bilancio dei comparables*, Amministrazione & Finanza, Vol. 28 (3), ISSN: 1971-5013.
  54. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *Market performance and corporate disclosure the star case*, Proceedings of "7th EIASM Conference On Performance Measurement And Management Control", ISSN: 2295-1660.
  55. FAZZINI M. (2013), *Il controllo di gestione nella fase di crisi dell'impresa*, Controllo di gestione, Vol. 10 (2), ISSN: 1828-4205.
  56. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2013), *Il progetto Elite. Analisi delle best practices italiane*, Amministrazione & Finanza, Vol. 28 (6), ISSN: 1971-5013.
  57. FAZZINI M. (2013), *Pianificazione e controllo degli investimenti nelle imprese di distribuzione di carburanti*, Controllo di gestione, Vol. 10 (4), ISSN: 1828-4205.
  58. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impatto dell'informativa volontaria sulla capitalizzazione di borsa nel mercato Star*, Amministrazione & Finanza, Vol. 28 (8), ISSN: 1971-5013.
  59. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2014), *Il progetto ELITE alla prova dei fatti. Novità e potenzialità attraverso l'analisi dei bilanci*, Amministrazione & Finanza, Vol. 29 (1), ISSN: 1971-5013.
  60. FAZZINI M. (2014), *Il sistema di reporting integrato nelle multi-utilities di servizi pubblici*, Controllo di gestione, Vol. 11 (1), ISSN: 1828-4205.
  61. FAZZINI M., PANDOLFI V. (2014), *L'attività di voluntary disclosure nel rientro dei capitali*, Amministrazione & Finanza, Vol. 29 (3), ISSN: 1971-5013.
  62. FAZZINI M. (2014), *Il controllo di gestione nelle gallerie d'arte contemporanea*, Controllo di gestione, Vol. 11 (3), ISSN: 1828-4205.

63. BEN YOUSSEF K., FAZZINI M., MAJD T. (2014), *Crowdsourcing as tools for launching a Wikibrand "The case of Liguria: a wikibrand for a wikidestination"*, International Journal of Economic Practices and Theories, Vol. 4 (5), ISSN: 2247-7225.
64. FAZZINI M. (2014), *L'applicazione dello yield management ai golf courses*, Controllo di gestione, Vol. 11 (4), ISSN: 1828-4205.
65. FAZZINI M., RUSSO A. (2014), *Profitability in the Italian Wine Sector: An Empirical Analysis of Cooperatives and Investor-Owned Firms*, International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences Vol. 4, No.3, July 2014, pp. 128-135, ISSN: 2308-0337.
66. FAZZINI M. (2014), *Lo stato dell'arte dell'economia italiana attraverso l'analisi dei bilanci*, Amministrazione & Finanza, Vol. 29 (8), ISSN: 1971-5013.
67. FAZZINI M. (2014), *Il sistema dei controlli interni negli istituti di credito*, Controllo di gestione, Vol. 11 (6), ISSN: 1828-4205.
68. FAZZINI M. (2015), *Gli effetti della crisi sulle dinamiche aziendali spiegati attraverso l'analisi dei bilanci*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (1), ISSN: 1971-5013.
69. FAZZINI M., MACCELLI E. (2015), *La disclosure informativa nelle operazioni di M&A tra società quotate*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (2), ISSN: 1971-5013.
70. FAZZINI M., ERULI M. (2015), *Il sistema di controllo delle società di trattamento dei metalli nell'ambito della moda*, Controllo di gestione, Vol. 12 (1), ISSN: 1828-4205.
71. FAZZINI M. (2015), *Sistema di controllo e gestione dei social networks*, Controllo di gestione, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
72. FAZZINI M. (2015), *Le operazioni di M&A nell'ordinamento della Repubblica Popolare Cinese*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
73. FAZZINI M. (2015), *La due diligence del sistema di controllo ai fini dell'ammissione all'AIM Italia*, Controllo di gestione, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
74. FAZZINI M., GORI C. (2015), *I metodi di valutazione ai fini del concambio nelle società quotate*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
75. DAL MASO L., FAZZINI M., LIBERATORE G. (2015), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, in AA.VV., "Tourism Management, Marketing, and Development: Performance, Strategies, and Sustainability", New York, Palgrave Macmillan, ISBN 978-11-374-0186-1.
76. FAZZINI M., DAL MASO L. (2015), *The value relevance of firms' anti-bribery and corruption efforts the italian evidence*, Corporate Ownership & Control, Vol. 12 (4), p. 718-726, ISSN 1727-9232.
77. FAZZINI M. (2016), *Gli standard di valutazione delle aziende: un confronto a livello internazionale*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (1), ISSN: 1971-5013.
78. FAZZINI M., DAL MASO L. (2016), *The value relevance of "assured" environmental disclosure. The Italian experience*, Sustainability Accounting, Management and Policy Journal, Vol. 7 (2), ISSN: 2040-8021.
79. FAZZINI M. (2016), *La fraud due diligence come base per il forensic accounting*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (3), ISSN: 1971-5013.
80. FAZZINI M. (2016), *Il sistema di reporting nell'ambito di un gruppo*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
81. FAZZINI M., BUZZATTI F. (2016), *Il sistema di controllo nelle società di gestione del risparmio*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
82. FAZZINI M. (2016), *Il controllo di gestione della tesoreria nei gruppi di imprese*, Controllo di gestione, Vol. 13 (4), ISSN: 1828-4205.
83. FAZZINI M. (2016), *Il valore dei multipli nelle operazioni di M&A: confronto tra settori*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (7), ISSN: 1971-5013.
84. FAZZINI M. (2016), *Evoluzione e volatilità del valore dei multipli economici. Un'analisi comparata 2005-2015*, Atti del Convegno Nazionale Sidrea, Pisa.
85. FAZZINI M. (2016), *Il metodo dei moltiplicatori: la scelta del campione*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (8/9), ISSN: 1971-5013.
86. FAZZINI M., FICI L., MONTRONE A., TERZANI S. (2016), *A Modern Look At The Banco De' Medici: Governance And Accountability Systems In Europe's First Bank Group*, International Business & Economics Research Journal, Vol. 15 (6), pp. 271-286, ISSN: 1535-0754.
87. FAZZINI M., BOSCHI E. (2017), *Il controllo preventivo nella gestione della crisi d'impresa*, Vol. 14 (6), ISSN: 2532-1854.
88. FAZZINI M. (2018), *L'incarico del valutatore secondo gli standard nazionali e internazionali*, Amministrazione & Finanza, Vol. 33 (5), ISSN: 1971-5013.
89. FAZZINI M. (2018), *Premi e sconti nella valutazione delle aziende*, Amministrazione & Finanza, Vol. 33 (6), ISSN: 1971-5013.
90. FAZZINI M. (2018), *La valutazione degli intangible assets secondo gli International Valuation Standards*, Amministrazione & Finanza, Vol. 33 (9), ISSN: 1971-5013.
91. FAZZINI M. (2018), *Il ruolo del sistema di controllo nella procedura del Patent Box*, Controllo di gestione, Vol. 15 (3), ISSN:

1828-4205.

92. FAZZINI M. (2018), *L'influenza degli IFRS sul sistema di controllo di gestione. Un approfondimento dell'IFRS 15*, Controllo di gestione, Vol. 15 (4), ISSN: 1828-4205.
93. FAZZINI M., TANO L. (2018), *La lavorazione dei metalli nell'ambito della moda: il caso Euro Stampaggi*, Controllo di gestione, Vol. 15 (6), ISSN: 1828-4205.

Firenze, 22.4.2024

Marco Fazzini

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'M' followed by a long horizontal stroke that curves upwards at the end.

## Paola Simonelli

### GENERALITA'

---



### FORMAZIONE

---

- 1990 Università degli Studi Ancona
- Laurea in Economia e Commercio.
  - Votazione 110/110
  - Specializzazione: Economico-aziendale
  - Tesi in diritto societario sulle problematiche relative al capitale sociale. Relatore: Prof. Avv. Nicolini

### ABILITAZIONE

---

- 1995 Ordine dei Dottori Commercialisti Milano
- Iscrizione all'Albo per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista al [REDACTED]

### ISCRIZIONE REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI

---

- 1995 Gazzetta Ufficiale n. 97-bis del 19/12/1995
- Iscrizione all'elenco dei Revisori Contabili [REDACTED]

### ATTIVITA'

---

Partner dello Studio di consulenza societaria-legale-tributaria  
**Simonelli Associati** [REDACTED]

Componete presso le Commissioni dell'Ordine dei Commercialisti di Milano- ESG-GOVERNANCE-INTERMEDIARI FINANZIARI

### RICONOSCIMENTI

---

Iscritta presso PWA - Professional Woman's Association nella lista "ready for Board Women" con il patrocinio del Ministero delle Pari Opportunità.

Iscritta, dal 27 luglio 2023, all'elenco speciale, presso la CCIAA di Milano, degli ESPERTI DELLA CRISI D'IMPRESA

### PRINCIPALE ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

Negli ultimi 20 anni l'attività si è incentrata sulla funzione di Attività di vigilanza e di controllo legale dei conti, quali sindaco effettivo-presidente di società industriali commerciali, di servizi, immobiliari, tecnologiche, operanti nelle infrastrutture, finanziarie, SIM/SGR, Fondo di previdenza e di Istituti bancari, in società quotate e non quotate. A titolo non esaustivo si elencano alcune dei principali incarichi ricoperti.

Dal 2005 ad aprile 2014 ha fatto parte del Collegio Sindacale di **UBS (Italia) S.p.A.** rivestendo la carica di **Sindaco Effettivo**.

Dal mese di luglio 2020 a fine maggio 2023 ha ricoperto la carica di **Consigliere di amministrazione**, con deleghe non operative e Presidente del Comitato controlli, di **FINLOMBARDA S.p.A.**, società finanziaria per il sostegno e lo sviluppo delle imprese lombarde iscritta nell'elenco speciale previsto dall'art. 107 del Testo Unico Bancario e sottoposto ai controlli della Banca d'Italia. Analogo incarico era stato ricoperto per il triennio 2014-2017.

Dal mese di Aprile 2014 a Aprile 2023 ha ricoperto la carica di **sindaco effettivo** di **UBS Fiduciaria S.p.A.** e da maggio 2023 ricopre la carica di Presidente del Collegio sindacale presso la stessa **UBS Fiduciaria S.p.A.**

Sindaco effettivo di **AXA ITALIA SERVIZI SCPA** - società consortile del **Gruppo AXA** da giugno 2020 a tutt'oggi.

Nominata dall'Assemblea del 28 Aprile 2015 sindaco effettivo di **SARAS S.p.A. società quotata** alla Borsa Italiana e successivamente rinnovata fino all'approvazione del bilancio 2023. Dal mese di ottobre 2019 ricopre anche la carica di **Sindaco effettivo** della società del Gruppo **SARLUX S.p.A.**

Nominata **sindaco effettivo** di **WEBUILD S.p.A.** (già Salini-Impregilo S.p.A.) **società quotata** alla Borsa Italiana dal 4 maggio 2020 ad aprile 2023.

Nominata dall'Assemblea del 12 Aprile 2021 **sindaco effettivo** di **TOSCANA ENERGIA S.p.A.** e dell'Assemblea del 23 giugno 2021, **sindaco effettivo** di **BLUDIGIT S.P.A** società facenti parte del **Gruppo Italgas**.

Ricopre l'incarico di componente del collegio sindacale **CREMONINI S.p.A.** Holding del gruppo e **CHEF EXPRESS S.p.A.** società del **Gruppo CREMONINI**.

Da maggio 2020 ad Aprile 2023 ha ricoperto la carica di **sindaco effettivo** di **WEBUILD S.p.A.** (già Salini-Impregilo S.p.A.) **società quotata** alla Borsa Italiana.

Dal settembre 2009 a maggio 2011 ha ricoperto la di **sindaco effettivo** in **Banca Arner S.p.A.** post commissariamento (incarico lasciato a causa del divieto di "interlocking"- normativa bancaria).

Dal mese di ottobre 2014 a settembre 2016 ha svolto l'incarico di **Presidente dell'Organo di Revisione** dell'Azienda Speciale Ufficio Ambito Territoriale Ottimale della città di Milano – **ATO Città di Milano**.

Membro effettivo del Collegio sindacale di **MARR S.p.A. società quotata** alla Borsa Italiana dal 28 aprile 2017 al 28 aprile 2020.

Membro del Collegio sindacale di **Actavis Italia S.p.A.**- società farmaceutica gruppo Allergan dal giugno 2015 a maggio 2017.

Da aprile 2011 a giugno 2020 ha svolto la **carica di Sindaco**



**Effettivo del Fondo di previdenza Banca Popolare di Milano,**  
Fondo soggetto a vigilanza da parte della COVIP.

Ha rivestito la carica di **Presidente del Collegio sindacale** della Società di mediazione mobiliare **Apha SIM S.p.A.** per n. 2 mandati e fino al 2009.

Ha inoltre svolto il ruolo di sindaco effettivo della società **SHINE SIM S.p.A.** per un triennio.

Da oltre 10 anni è componente di **Organismi di Vigilanza ex D.lgs n. 231/01** di società industriali, commerciali, di servizi e finanziarie. Attualmente ricopre la carica di componente dell'Organismo di Vigilanza della società **Saras S.p.A.**-Società quotata e della sua partecipata **Sarlux S.r.l.** e della società del Gruppo Banco BPM – **Geseso S.r.l.**

Nominata componente dell'Organismo di Vigilanza della società **Elettronica Industriale S.p.A.** società del gruppo Mediaset.

Da ottobre 2016 a tutto luglio 2021, per due mandati, ha svolto l'incarico di membro dell'Organismo di Vigilanza di **Milano Serravalle- Milano Tangenziali S.p.A.**

## **ATTUALI PRINCIPALI CARICHE**

---

Presidente

Collegio Sindacale:

- UBS FIDUCIARIA S.p.A.
- CAL - CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE S.p.A
- BRUKER ITALIA S.r.l.
- C.D.V. S.p.A.
- LIO CAPITAL S.r.l.
- INNOVATIVE RFK S.p.A.
- C.& P. S.p.A.

Sindaco Effettivo:

- SARAS S.p.A. –Società Quotata
- AXA ITALIA SERVIZI S.c.p.A (Gruppo AXA)
- SARLUX S.r.l. (Gruppo SARAS)
- TOSCANA ENERGIA S.p.A (Gruppo ITALGAS)
- BLUDIGIT S.p.A (Gruppo ITALGAS)
- GE.SE.SO. S.r.l. (Gruppo Banco BPM)
- BI-QEM S.p.A
- BI-QEM SPECIALTIES S.p.A.
- LIS HOLDING S.p.A. (Gruppo POSTE ITALIANE)
- PERANI & PARTNERS S.p.A.
- CREMONINI S.p.A. (Gruppo CREMONINI)
- CHEF EXPRESS S.p.A (Gruppo CREMONINI)
- UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.p.A

**ATTUALI INCARICHI ORGANISMO DI VIGILANZA ex DLGS 231/01**

---

- GE.SE.SO S.r.l. (Gruppo BPM)
- SARAS S.p.A. (Gruppo Saras)
- SARLUX S.r.l. (Gruppo Sarlux)
- ELETTRONICA INDUSTRIALE S.p.A (Gruppo Mediaset)

Milano, 8 Aprile 2024

Paola Simonelli  


Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Paola Simonelli  




## PROF. DOTT. ALESSANDRO ZAVAGLIA

### INFORMAZIONI PERSONALI

---

- Data di nascita: 16 settembre 1970
- Luogo di nascita: Roma
- Studio: [REDACTED]
- Cod.Fisc. ZVGLSN70P16H501V - [REDACTED]
- Telefono: [REDACTED]
- Email: [REDACTED]
- PEC: [REDACTED]
- Web-site: [REDACTED]

### ISTRUZIONE

---

Laurea in Economia e Commercio conseguita il 19/10/94 presso l'Università di Roma "Tor Vergata"

Master di specializzazione in "Diritto Tributario Internazionale dell'Impresa" presso l'Università di Roma "Tor Vergata"

Professore di Diritto Tributario Internazionale presso la LUISS Guido Carli

Professore di Diritto Tributario dell'Impresa presso la LUISS Guido Carli

già Docente di Diritto Tributario Internazionale presso la Facoltà di Economia, Università di Roma "Tor Vergata"

Docente di Diritto Tributario presso la LUISS Business School

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma al n. AA\_005800

Iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 108077

Iscritto al European Register of Tax Advisers

Membro dell'International Fiscal Advisers per l'Italia

### ESPERIENZA PROFESSIONALE E PRINCIPALI CARICHE RICOPERTE

---

Dal 2001 al 2007 membro effettivo del Collegio Sindacale della "Fondazione Rita Levi Montalcini"

Dal 2001 al 2004 Membro effettivo del Collegio Sindacale del Consorzio Obbligatorio Riciclaggio Oli (CONOE) per conto del Ministero dello Sviluppo Economico

[REDACTED]

2002 Inizio attività di docenza Università di Tor Vergata – Facoltà Economia –  
Cattedra di Diritto Tributario

2004 Docente presso Università Tor Vergata – Facoltà di Economia Master In  
Fiscalità d'Impresa

2004 Nomina Ministro Sviluppo Economico a Commissario Liquidatore del  
Consorzio Coop Casa Lazio in L.c.a.

2005 Incarico di docente Università di Tor Vergata – Facoltà Economia –  
Cattedra di Diritto Tributario – Corso di Diritto Tributario Internazionale e  
fiscalità d'impresa

Dal 4/2007 al 5/2010 Membro effettivo del Collegio Sindacale di Ferrovie dello  
Stato S.p.a.

Dal 2007 al 2010 Membro effettivo del Collegio Sindacale della SOGAER S.p.a. –  
Aeroporto di Cagliari

Dal 2007 al 2010 Membro effettivo del Collegio Sindacale della SASE S.p.a. –  
Aeroporto di Perugia

2009 Incarico di consulente della Commissione Finanze e Bilancio della Camera  
dei Deputati

Dal 12/2010 al 11/2011 Presidente dell'O.d.V. di Alitalia Maintenance Systems  
S.p.a.

2018 Inizio docenza in Diritto Tributario presso la LUISS Business School

2019 Incarico di Professore di Diritto Tributario dell'Impresa presso la LUISS  
Guido Carli

2021 Incarico di Professore di Diritto della Fiscalità Internazionale presso la  
LUISS Guido Carli

2021 Incarico di consulente del Parlamento Europeo in Diritto Tributario  
Internazionale per lo studio della proposta legislativa per la riduzione del Gap  
IVA per recuperare risorse finanziarie per il Recovery Plan

Dal 7/2023 membro del Consiglio di Amministrazione di FORMEZ (Presidenza del  
Consiglio dei Ministri)

Consulente di società di primaria importanza nazionale ed internazionale (tra cui  
E&Y, Mercedes Benz Italia S.p.a., Alitalia gruppo, LUISS, Sportingbet P.I.c.).

Esperto di tematiche inerenti la fiscalità ed il diritto civile applicato ai Consorzi  
Obbligatori di riciclaggio rifiuti (Decreto Ronchi e L.152/06)

Curatore fallimentare e Commissario Liquidatore

## PUBBLICAZIONI

Pubblicista su riviste specializzate in materia di Diritto Tributario tra cui:

- "I contributi ai consorzi ambientali", La Settimana Fiscale (Il Sole24Ore)  
11/2014;
- "La disciplina della Transazione Fiscale", La Settimana Fiscale (Il Sole24Ore)  
3/2017;
- "Tassazione per l'attrazione degli ultraricchi in Italia", La Settimana Fiscale (Il

Sole24Ore) 2/2017;

- "Regime Iva per il distacco di personale - La posizione della Corte di Giustizia Europea", La Settimana Fiscale (ISole24Ore) 7/2020;
- "Partecipazioni detenute fuori dal regime d'impresa. Rivalutazione ed elusività del leveraged cash out", La Settimana Fiscale (ISole24Ore) 7/2020;
- "Use of data on VAT transactions in the EU, reduction of the VAT gap and compliance costs", European Parliament 06/2021

Autore di testi di Diritto Tributario tra cui:

- "Diritto Tributario" di Baldassarre Santamaria, parte speciale, "Le operazioni straordinarie dell'impresa", Giuffrè;
- "I Contributi ai consorzi obbligatori ambientali. Natura giuridica e riflessi tributari" di Uricchio-Zavaglia, Cacucci Editore

Roma, 22/04/2024

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. J.', written in a cursive style.

## FABRIZIO PEZZANI ( Fino ad Aprile 2024 )

### RECAPITO

Luogo  
Indirizzo  
Tel.  
Fax  
Indirizzo email

### DATI PERSONALI

Nome e Cognome Fabrizio Pezzani  
Luogo e data di nascita Parma, 4 Ottobre 1948  
Nazionalità Italiana  
Codice Fiscale PZZFRZ48R04G377A  
Residenza  
Madre Lingua

### TITOLI DI STUDIO

Laurea Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Parma, 1973  
Altro Dottore Commercialista , Revisore Contabile e membro dell'elenco degli OIV per la pubblica amministrazione

### POSIZIONI ACCADEMICHE

Posizioni accademiche precedenti in altre Università Professore Ordinario di Ragioneria Generale ed applicata, di Contabilità e Analisi dei costi – Università degli Studi di Parma

Attuale posizione Università Luigi Bocconi Professore ordinario di "Programmazione e controllo nelle Amministrazioni Pubbliche" presso l'Università "L.Bocconi" di Milano dal 1995 e di "Performance measurement nelle amministrazioni pubbliche e nelle istituzioni internazionali" dal 30 novembre del 2004 .

Direttore del Corso di Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (CLAPI) dell'Università Bocconi, dal 1° novembre 2005 al 30 ottobre 2007.  
Direttore dell'Istituto di " Economia delle Amministrazioni pubbliche" dal 1 novembre 2000 al 30 ottobre 2005.  
Componente dello Scientific Committee delle a SDA –Bocconi , School of Management

Professore a contratto all'Università di Parma , a.a. 2014-2020 di " Altruismo creativo "

Posizione SDA Bocconi ,  
ricoperte

Direttore della divisione Amministrazioni pubbliche e  
sanità della SDA dal 1997 al 2005.

Docente senior dell'Area Pubblica Amministrazione

Responsabile scientifico del network Netcap di  
interesse nazionale.

Attuale posizione dopo il  
pensionamento al 1 °  
novembre 2017

Dal 1° novembre 2017 andando in pensione e  
cessando il ruolo ufficiale di professore di ruolo ,  
sono professore senior con un contatto di  
collaborazione in Università e Distinguished  
Professor in SDA-Bocconi .  
Professore Emerito dell'Università L.Bocconi

#### **AREE D'INTERESSE**

Aree d'interesse e tematiche  
di studio

Determinazioni quantitative di natura contabile,  
bilancio, sistemi di pianificazione e controllo , internal  
audit e revisione nelle pubbliche amministrazioni ,  
nelle aziende di produzione e di credito delle varie  
classi (imprese). Gestione del sistema di rischi  
.Relazioni fra imprese e pubblica amministrazione.  
Sistemi di governance nella pubblica  
amministrazione e nelle imprese e di sistema.  
Economia e società e gli aspetti antropologici

#### **ATTIVITA' INTERNAZIONALI**

Visiting Professorship

Visiting Professor alla Harvard Business School ed  
alla "Harvard School of Public Health" nel periodo  
gennaio-marzo 1985.

#### **ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE E PROFESSIONALI**

Partecipazione a  
Comitati/Commissioni di  
elevato interesse scientifico-  
professionale nazionale

Membro del Comitato Scientifico Editoriale  
della Rivista "Azienda Pubblica", Maggioli  
Ed., Rimini , della Rivista "Economia &  
Management" RCS Ed. Milano , " Quaderni di  
ricerca sull'Artigianato ", Mestre , della rivista  
" Finanza " , Roma , Membro del comitato  
scientifico della rivista " I controlli nelle  
società " dell'Ordine dei Dottori  
commercialisti di Milano.

**Posizioni attuali in comitati  
scientifici e editorial board di  
International Journal**

**Membro della Commissione sui principi  
contabili delle amministrazioni pubbliche  
presso il Ministero dell'Interno**

**Membro dell'Accademia Italiana di Economia  
Aziendale e della Società Italiana di Storia  
della Ragioneria .**

**Membro del comitato scientifico della  
fondazione " Centesimus Annus pro Pontifice  
" Città del Vaticano.**

**Membro della commissione della Corte dei  
Conti costituita per la predisposizione di un  
progetto di legge sul ruolo della Corte in  
merito alla ridefinizione del ruolo in tema di  
controllo.**

**Member of" Editorial Board " IRA  
Publications "**

**Member and editor in chief " Business and  
Economics Journal " , Germany**

**Member Editorial Board " Arab Journal of  
Business and Management "**

**Member Editorial Board " Journal of  
Business and African Economy "**



**Member Editorial Board “ Global Journal  
Human Social Science”**

**Member Editorial Board “Journal of  
Business and Retail Management Research  
“, UK**

**Member Editorial Board “International  
Journal of Current Research “**

**Member “ Austin Journal of Business  
Administration and Management “; New  
Jersey ; Usa**

**Member Editorial Board “ Journal of Finance  
and Marketing ( U.K.)**

**Member Editorial Board , “ Malaysian Journal  
of Business Management,**

**Member of “ International Institute of  
Academic Research ( U.K. ) “,**

**Member Editorial Board “ International  
Journal of Engineering , Technology ,  
Management and Applied Science.”**

**Reviewer of “ European Research Council “**

Key note speaker ( 2016-2017 )

Roma ( 2015 ) ; Oxford ( 2016 ) ; London ( 2016 ) ,  
New York ( 2017 ) ; Oxford ( 2018 ) ; Alessandria ( Egitto ) 2018.

“ Idoneità del modello organizzativo ex D.L.vo 231/2001 ed il ruolo dell’OdV “ , CNEL , Roma , 30 maggio 2017 ;

“ Il D.L.vo 231/01 : l’idoneità operativa ed il ruolo dell’odv . Confronto tra giuristi ed aziendalisti “ , Università L. Bocconi , 8 giugno , 2017

International Academic Awards

World Academic Championship-2017 in “ Public management “ ( Photon Journal ) ;

World Academic Championship- 2017 in “ Business Administration “ ( Photon Journal )

World Academic Championship – 2017 in “ Management ( Psicologia ) ” . ( Photon Journal )

Honorary Fellowship , Oxford Academie 2019

Posizioni professionali (più rilevanti)

Vice Presidente esecutivo del gruppo bancario CARIPARMA- CREDIT AGRICOLE e membro del comitato esecutivo dal 2006 fino al 30 aprile 2019;

Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Milano dal 10.1.2010 al 20.2.2013

Presidente del Collegio Sindacale di ENI Corporate University ( fino ad aprile 2016 )

Membro del CDA della Fondazione Chiesi

Presidente del collegio sindacale di LNG Shipping ENI ( fino ad aprile 2016 )

Componente del collegio sindacale di “ Snam Rete “ Gas “ fino al 22.3.2013.

Presidente / membro degli Organismi di Vigilanza di :

-ENI Versalis ,

- ENI Syndial ,
- GAS DE FRANCE- SUEZ ENERGIE
- 3M Italia .
- Astrazeneca ;
- Metropolitana Milanese
- Gilead
- Ferrig ,
- Cascina Merlata ( Expo – Milano )
- Cape Live Investment Vehiche in Equity S.p.A.
- General\*Eletric Capital services

Responsabile di Sda Bocconi nel progetto con la Ragioneria Generale dello Stato sulla formazione dei responsabili di internal audit di tutti i ministeri ;

## **PUBBLICAZION**

### **Libri**

Pezzani F. , " Economics , a technical knowledge that has become a moral knowledge " ; Generis Publishing , Marzo 2021

Pezzani F. , " Il futuro nelle radici . Ritornare all'uomo ed all'economia globale , ripensare l'Economia Aziendale Italiana . " , in corso di stampa , Egea - Bocconi 2021;

Pezzani F. , " Umano poco umano . Riflessione su la moneta , la finanza , la macrouro , Egea , in stampa, uscita ottobre, 2017

Pezzani F. " Society , the Foundation of the Economy . We need a sociocultural revolution , Scholar Press , Germany , dicembre 2016

Pezzani F. , E' tutta un'altra Storia . Ritornare all'Uomo ed all'economia reale , Egea , aprile , 2013

Pezzani F. Preite D ., L'attuazione del federalismo fiscale : quale autonomia finanziaria ? , Egea , 2011

Pezzani F. , La competizione collaborativa . Ricostruire il capitale sociale ed economico , Egea , gennaio , 2011.

Pezzani F. ( a cura di ) Le scelte di finanziamento degli enti locali ; Università Bocconi Editore , Milano 2009.

Pezzani F., Il patto di lucidità: come avvicinare istituzioni e paese reale, Università Bocconi Editore, Milano 2008

Pezzani F., L'evoluzione dei sistemi di programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche, in Il Rapporto Giannini 2 – FORMEZ 2008

Pezzani F., Ripensare il ruolo della governance delle Regioni, Egea, Milano Giugno ,Milano, Egea, 2005 . La ricerca è stata considerata di rilevanza nazionale ( PRIN ) accorpando 5 università ed avendo come responsabile Fabrizio Pezzani.

Pezzani F. (a cura di), L'accountability delle amministrazioni pubbliche, Milano, Egea, 2003.

Garlatti A., Pezzani F., "Sistemi di programmazione e controllo negli Enti Locali", Etas Libri, Milano, 2001;

Caperchione E., Pezzani F. (a cura di), Responsabilità e trasparenza nella gestione dell'ente locale, Milano, Egea, 2000.

Pezzani F. (a cura di), Il bilancio d'esercizio nell'informativa esterna d'impresa, Milano, Giuffrè, 1993.

Pezzani F., "Le politiche di affidamento nelle aziende di credito: problemi di valutazione delle condizioni delle imprese affidate" Step, Parma, 1988

Pezzani F., "Le correlazioni tra i costi di produzione e i prezzi-ricavo" Giuffrè, Milano, 1987

Pezzani F., "Il nuovo regolamento di contabilità delle imprese pubbliche locali: alcune osservazioni sugli aspetti attuativi" Maggioli, Rimini, 1986

Pezzani F., "Le imprese minori: le funzioni nel sistema economico e tipicità della loro gestione" Giuffrè, Milano, 1985

Pezzani F., "L'innovazione tecnologica nelle aziende di produzione", Giuffrè, Milano 1981

Papers accettati in convegni internazionali ( 2014-2015 )

" A Marshall plan for USA ? " International Conference , Business , Economics and Finance , Shangai , China , Ottobre 2014

"Politics , Economics and Academia " , 29<sup>th</sup> International Business Research Conference , 24-25 novembre , Sidney.

" The signes of the times " , World Business, Finance and Management , Aukland , New Zealand , dicembre 2014

" Politics , Economy and Academia " , International Conference , Business Research , Malysia;novembre 2014

" The banality of evil " , International Social Sciences and Business Research Conference , Katmandu , Nepal ; 4-5 dicembre 2014

" The collision between monetarism and real economy " , Conference on Marketing and Internet , Suzhu , China .

"Garrote Finance " , " Annual Tokyo Business Research Conference " , Tokyo , Japan , novembre 2014 .

“ The Shamans of Finance , Derivatives and Thalidomide “ “Asia-Pacific Management and Engineering Conference “ Shangai , Cina , Novembre 2014.

“The Philopher’s Stone “ , “ World Business Research Conference “ Pechino , Cina , 11-13 giugno 2015

“Usa : Social and Monetary Default . The final phase ? “ , Bangkok International Multidisciplinary Academic Conference , Bangkok , 5-7 luglio 2015

“Nemesis and Greece “ Annual American Research Conference “ N.Y. 23 – 24 July , 2015

*Papers pubblicati in riviste straniere( 2015-2019 )*

“ The speculative political bubble “ in “ Journal of Management Policies and Practice “

“ Signs of the times :an anthropological crisis “ in Journal of Management Policies and Practices , 22 novembre 2014 , Texas Woman’s University , Usa

“The failure of Neoliberalism : Unfounded Assumption “ , Texas Woman’s University , 29 aprile 2015 Usa,

“Nemesis and Greece “ in “ Journal of Economics and Development Studies ; University of Phoenix ,21 maggio 2015

“ The Shamans of Finance , Derivatives and Thalidomide , Business and Economic Journal , 27 luglio , 2016

“ Oil , Gold , Dollar , Euro commodities : games toxic of finance “ ; International Journal of

“ IMF : Hamlet disappeared on a Mission “ ,  
Business and Economic Journal , Luglio 2016 ;

“ The Nobel Prize for mythical finance and  
Colombo’egg “ , Business and economic Journal  
, Novembre , 2016 ;

“ Finance –A Garrote ? “ Business and  
Economic Journal , Novembre 2016 ;

“ Independence Day and Forgotten equality “ ,  
Business and Economic Journal , 27 .Luglio .  
2016;

“ Italo Calvino and Finance : The invisible,  
Infinite , and illogical city without future “  
Business and Economic Journal ; Maggio 2016;

“Lost sovereignty and Phantom Politics ,  
Business and Economic Journal , 22 . Aprile ,  
2016;

“ Investment Banks and Credit Institutions : the  
ignored and unregulated Diversity ; Journal of  
Business management and Fiscal Affairs , Vol  
.7 , 2016 ;

-“ Liberalism , as end and not as mean , destroys  
liberty “ ; European Journal of Accounting ,  
Auditing and Finance Research , vol . 5 ,  
February , 2017

-“ In Praise of Humanistic School : Return to the  
man “ Journal of Advances in Social Science  
Humanities , vol.3 , n.8 , 2017,

-The Gold Exchange Standard and the Magic  
Trap of paper Money “ , Journal of Accounting ,  
Finance and Auditing , April 2017,

Engineering , Technologic Management and allied Science , Vol 4 Issue ) , 2016

“ Society the Younger Generation and the challenge of the future” , Journal of Business & Finance Affaire , 27.12.2016

“ Economic Culture is killing the labour :the root of the problem “ , Arabian Journal of Business and Management ,Review “ , Giugno , 14 , 2016

“ Rational Finance “ Caput Mundi “ money :Aglobal deception “ , Journal of Business Management and Economics

“ Stglitz and the Euro : A short memory “ , Everant ,Management and Economic Journal , 1 settembre 2016;

“ The failure of neoliberalism : unfounded assumption and the “ Colombo’S Egg “ , Journal of accounting & Marketing , 28 . Ottobre . 2016;

“ God Bless America “ , Business and economic Journal , Vol7 , Issue 3 ,2016;

“ Helicopter Money “ , Arabian Journal of Business and Management , 10 . Maggio. 2016;

“ The Fed and Buridan’s Ass Dilemma “ International Journal of Economics & Management Sciences , 4 . Luglio 2016

“ Speculative Political Bubble “ Arab Journal of Business and Management , 19 .agosto .2016;

“ The Us condemned to the stiff prison of GDP” Business and Economic Journal , Luglio , 2016;



-“The banality of Evil “ , Business and Economics Journal / April 2017 ),

-“ The Media System and the Hidden Thruth : Journalism Betrayed “ , Journal of Business Theory and Practice , Vol5 , n.3,2017,

-“Once Upon a Time in America and the End of the American Dream”, Journal of Socialomics , vol.6 , issue 3 , 2017.

“ The Media System and the Hidden Truhe : Journalism Betrayed “ , Journal of Business Theory and Practice , vol . 5 , 2017;

“ History’s legacy : human nature is unchanging . Historical Cycles not Economic “ , International Journal of History and Philosophical Research , April , 2017;

“The banality of evil “, Business and Economics Journal , March, 2017 ;

“ The rating agencies in the toxic game of finance “ , International Journal of Development and Economic Sustainability “ , February , 2017 ;

“Liberalism as end and not as mean , destroys liberty “, European Journal of Accounting , Auditing and Finance Research , February , 2017 ;

“ The Social Capital is the Foundation of Economic Capital . The evidence of Artisanship in Italy “ , Academy of Social Science Journal , January , 2018 ;

“Bitcoin : the bewildering illusion of easy wealth “, Academy of Social Science Journal , January , 2018.

"The crisis of our time and the end of the new history", Journal of Advertising and Public Relations, vol.1, issue 1, 26-31; 2019;

"Society the foundation of the economy: a new paradigm", European Journal of Biomedical Science, vol. 6, issue 1, 2019

"The wind of war to defend the dollar wall", Advances in Social Sciences Research Journal, vol.5, n.8, August 2018;

"IMF: GMO between myopia and scarce credibility", Archives of Business Research, vol.6, n.5 may 2018;

"Return to the spirit of the Athens School ( Raphael, 1509-11 ) and to humanistic culture", Annals of Social Sciences & Managerial Studies ( ASM ), vol. 3, march 2019;

"Res publica and res global": Bankruptcy and suicidal governance", Journal of Economic and Business Studies, March 2019,

"Ethic and Finance; The Seventh Commandment: Thou Shalt not Steal", ES Business Management and Accounting Studies, settembre 2019;

"The Spirit Level: the Inequality and the Consequences in Sociocultural Disease. The end of Society", Austin ( Texas ) Journal of Economic and Business Studies, Dicembre 2019;

"Public Debt, Finance and Macroeconomy, " Gold Standard for Government Bonds?", International Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues", september 2019;

"Minsky (moment): Genius overshadowed by the interests of finance " ; BOHR Publishing , June 2020;

"An example to recall for recovery : Hjalmar Shacht ( the money wizard ) " ; ECE Publisher , july , 2020 .

"Italian Public Debt, Finance, and Macro-usury (The Reckoning: Crimes Against Humanity" Bohr Publishing , February 2021;

**"The crisis of our time : the roots. (The end of a sociocultural model : individualism and unregulated finance destroys the society and real economy )" ; European Journal of Biological and Pharmaceutical Sciences, 2021**

#### **PROGETTI DI RICERCA RECENTI**

2006-2008 Responsabile Scientifico della Ricerca di interesse nazionale (Ripensare i sistemi di governance delle Regioni)

2003-2005 Coordinatore: "Le implicazioni dei processi di decentramento per l'accountability"

2003 Coordinatore: "Osservatorio sulla legge Finanziaria e riflessi sulla gestione degli enti locali".

2002-2003 Coordinatore: "L'informativa di bilancio come strumento di accountability".

Responsabile scientifico del NETCAP – SDA Bocconi avviato dal 2004 sul tema dei controlli nella pubblica amministrazione . Il centro quest'anno è alla sua 15 edizione .

PARMA, 27. 04. 2024

Yohann

# MONICA SCIPIONE

---

## Informazioni Personali

Nome e cognome            Monica Scipione

Telefono                    [REDACTED]

E-mail  
Pec                            [REDACTED]



## Cariche Societarie ed Istituzionali

- Dal 2023**            Consigliere di Amministrazione di Banca Stabiese Spa;  
Revisore Unico di The Sight Srl (società del gruppo Edil San Felice Spa);  
Sindaco effettivo di Infratel Italia Spa.
- Dal 2022**            Presidente del Collegio Sindacale di Edil San Felice Spa - Società Benefit;  
Consigliere di Amministrazione di SACE BT Spa – Presidente Comitato remunerazioni e  
componente Comitato rischi.
- Dal 2021**            Consigliere di Amministrazione di Invimit SGR Spa – Membro Comitato remunerazioni;  
Sindaco effettivo di Anpal Servizi Spa (Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.)
- 
- 2020 - 2023**        Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba Spa – Milano - Presidente Comitato Parti  
correlate e Consigliere referente (alla capogruppo MPS) Internal Audit
- 2019 – 2022**        Consigliere di Amministrazione di SACE Spa – Presidente Comitato Parti correlate
- 2017 – 2022**        Componente del Comitato Pari Opportunità presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed  
Esperti Contabili di Napoli
- 2008 – 2018**        Revisore Legale di A.C.E.N. - Associazione costruttori edili di Napoli

## Competenze professionali

Dottore commercialista e revisore legale, con più di 25 anni di esperienza professionale. Ho iniziato la mia esperienza professionale in azienda, assumendo in breve tempo il ruolo di responsabile Amministrazione e Bilancio in S.I.DI.GAS Spa, azienda di servizio pubblico, per poi maturare la mia esperienza professionale sia come revisore legale che come consulente fiscale e tributario. La mia attività professionale si è diversificata nel tempo in vari settori, dall'industriale manifatturiero, al settore dei trasporti e delle infrastrutture, a quello navale ed aeronautico ed al settore bancario-finanziario-assicurativo. Ho ricoperto e ricopro incarichi di Consigliere di Amministrazione e di Sindaco in Banche e in società pubbliche e private. La lunga esperienza professionale di revisore legale e consulente fiscale e tributario, si è ampliata e perfezionata negli ultimi anni

con lo sviluppo di competenze in materia di gestione del rischio, di gestione interna e di gestione dei rischi aziendali. La formazione teorica si è perfezionata attraverso "board induction" specifiche, con la partecipazione a "Comitati Rischi" e svolgendo funzioni di "Internal Audit".

### Esperienze Lavorative

- Dal 2020 Studio Professionale Dottore Commercialista e Revisore Legale
- 2007 - 2019 Deloitte Touche Tohmatsu Limited – STS Studio tributario e Societario  
Predisposizione di Bilanci, revisione e consulenza fiscale di Società (anche quotate), di Banche e di gruppi societari. *Due diligence* e predisposizione data room operazioni di finanza straordinaria. Predisposizione di business plan e budget aziendali. Contenzioso tributario. Modelli organizzativi D.Lgs 231/01 per Organismo di Vigilanza
- 2004 - 2007 RIA & Partners Spa (oggi Ria Grant Thornton) – Napoli  
Assistenza contabile e amministrativa, controllo di gestione, organizzazione e supervisione delle risorse interne nell'Area contabilità, bilancio e finanza delle Società del gruppo Atlantia Spa (Autostrade Meridionali Spa e Tangenziale di Napoli Spa).
- 1999 - 2004 Studio Dottori Commercialisti Associati Napoli – Consulenza fiscale, tributaria e di bilancio  
1995 - 1998 Si.di.Gas S.p.a. Società Irpina distribuzione gas metano – Napoli e Avellino  
Responsabile amministrazione e bilancio

### Docenze Universitarie e Attività di relatore in Convegni

- Dal 2013 Docente a contratto presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" – Dipartimento di Economia e Management e Istituzioni – cattedra Contabilità e Bilancio "Corso di perfezionamento alla Professione di Dottore Commercialista"
- Dal 2013 Relatore in Convegni specialistici in materia di Bilancio ed in materia fiscale

### Istruzione

- 1996 - 1997 Master per Consulenti del Lavoro - Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
- 1990 - 1995 Università degli Studi di Roma "La Sapienza" Facoltà di Economia e Commercio  
Laurea in Economia e Commercio – Tesi in Diritto Amministrativo 110/110
- 1989 - 1990 Liceo Classico "Vitruvio Pollione" – Formia (Lt) - Diploma di Maturità Classica 56/60

### Competenze linguistiche

Conoscenza media di Inglese e spagnolo

### Altro

- 2001 Revisore Legale - Registro dei Revisori Legali  
D.M. 02/02/2001 – Gazzetta Ufficiale n. 13 del 13/02/2001
- 2000 Abilitazione alla professione Dottore Commercialista -  
Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Napoli n. \_\_\_\_\_

Napoli, 22 Aprile 2024

Monica Scipione

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio CV in base al D.Lgs. 196/2003 e succ. mod. e integr.